

METODOS DE GESTIÓN DE INVENTARIOS APLICADOS EN LA EMPRESA AGRICOLA NOVA S.A. PLANTA LINARES

**ALVARO MEDARDO ROJAS ROJAS
INGENIERO CIVIL INDUSTRIAL**

RESUMEN

A continuación se presenta un estudio titulado “Gestión de Inventarios aplicado en la empresa Agrícola Nova S.A.” sobre la aplicación práctica de un modelo de gestión de inventarios ejecutado en la empresa Agrícola Nova S.A. planta Linares con el objetivo de minimizar los tiempos de picking y ejecutar de manera más efectiva el control de adquisición de materias primas para la disminución de los productos en inventario lo que disminuiría su activo circulante y aumentaría su rentabilidad.

Para lograr el objetivo planteado se analiza la situación actual de la empresa dando un enfoque al análisis de la información y sistemas de apoyo que posean en sus procedimientos, con la finalidad de conocer la real factibilidad técnica del proyecto. Luego se desarrollan ciertos ítems que permiten abordar la gestión de inventarios tratando de integrar los diferentes actores involucrados en el área en la cual el proyecto será aplicado. Esa área es el departamento de logística y en lo particular en las cámaras de mantención de producto a granel que son almacenes de productos en proceso. Se parte con un análisis de los proveedores utilizando sistemas de evaluación y selección para ellos, luego se establece una clasificación basada en el enfoque ABC multicriterio propuesto por la Dra. Maritza Torres citada más adelante. Una vez abordados estos puntos se da paso a la estimación de la demanda bajo un escenario optimista y uno probable, lo que sustenta una base de cálculo para las proyecciones ejecutadas. Paralelo a esto se deben determinar los niveles de inventario de seguridad que debe mantener la empresa cumpliendo con ciertos niveles de servicio establecidos para cada grupo de productos categorizados según una matriz de impacto beneficio/riesgo en el suministro aplicada a las proyecciones proporcionadas por el departamento de ventas y analizadas según las estimaciones de crecimiento de la empresa mencionada. Una vez finalizada la clasificación de los productos se debe dar paso al cálculo de costos que permitan demostrar la efectividad del proceso mediante algún modelo de gestión de inventarios que se ajuste a la realidad operativa de la empresa, para lo cual se escogió el “Modelo de Período fijo de Reorden ó Sistema de Revisión Periódica.” Una vez obtenido los parámetros y calculadas las variables bajo los escenarios planteado se da paso

a la interpretación de los datos mediante una evaluación de carácter económico que permite visualizar la reducción de los costos por la disminución del activo circulante en la empresa por llevarse un mayor control de las existencias.

La justificación respecto de la realización de este estudio está inmersa en el marco teórico de la investigación de operaciones ya que se ejecuta un diagnóstico de la gestión de aprovisionamientos de la empresa, detectando problemas significativos y proponiendo soluciones a los mismos por medio de la aplicación práctica de modelos económico-matemáticos.

Se concluye que se pueden disminuir en un 13% los costos de referentes a los activos circulantes y que la clasificación propuesta permitirá un mayor control sobre los productos y una disminución de los tiempos de picking debido a la cercanía de los productos que poseen mayores índices de rotación entre otras variables consideradas en el análisis multicriterio.