

ÍNDICE DE CONTENIDOS

	Página
Glosario.....	7
CAPÍTULO 1: INTRODUCCIÓN.....	8
1.1.- Lugar de Aplicación.....	9
1.2.- Problemática.....	10
1.3.- Objetivo general.....	12
1.4.- Objetivos específicos.....	12
1.5.- Resultados tangibles.....	13
1.6.- Áreas de Investigación.....	14
1.7.- Áreas de Estudio.....	14
1.8.- Resumen de la Metodología de Solución.....	14
CAPÍTULO 2: MARCO TEÓRICO.....	21
2.- Aspectos Importantes de una Evaluación de Proyectos.....	22
2.1.- Aspectos Financieros de un Proyecto.....	23
2.2.- Aspectos Técnicos a Considerar.....	29
2.3.- Aspectos Sobre la Calibración a Considerar.....	32
CAPÍTULO 3: ANÁLISIS TÉCNICO DEL PROCESO PRODUCTIVO.....	39
3.1.-Introducción.....	40
3.2.-Etapas del Estudio Técnico.....	41
3.3.-Descripción del Proceso Productivo de Rocofrut S.A.....	42
3.4.-Levantamiento de Información.....	48
3.4.1.- El Proceso de Recepción de Cereza.....	48
3.4.2.- Capacidades del Proceso Actual de la Planta.....	51
3.4.3.- Extracción y Traslado de fruta a Cubas Pulmón.....	51
3.4.4.- Extracción de las Cubas Pulmón a Bomba desracimadora.....	52
3.4.5.- Capacidad Actual de Almacenaje de la Planta.....	53
3.4.6.- Descripción de Puestos de Personal.....	54
3.4.7.- Distribución y Localización (Layout).....	56

3.4.8.- Descripción de la Planta	57
3.5.- Definición de la Tecnología de las Alternativas.....	59
3.6.- Elección de la alternativa idónea para la Organización.....	66
CAPÍTULO 4: PROPUESTAS PARA EL PROCESO	69
4.1.- Introducción.....	70
4.2.- Alternativas para los procesos	71
4.3.- Análisis de Alternativa Uno: recepción con calibración sin selección.....	73
4.3.1.- Rediseño de procesos relevantes.	73
4.3.2.- Diseño de los nuevos centros de trabajos.....	76
4.3.3.- Definición del lugar de emplazamiento.....	88
4.3.1.- Configuración Técnica para Alternativa Uno.....	90
4.4.- Análisis de Alternativa Dos: recepción con calibración y selección.....	94
4.4.1.-Configuración Técnica para Alternativa Dos.	95
4.5.-Efectos Técnico-Económicos de las Alternativas de Rediseño	100
I.- Turnos y Mano de Obra.	100
II.- Insumos.....	102
III.- Costos Eléctricos.	103
IV.- Costos de Transporte.....	104
4.6.- Conclusiones del Estudio Técnico.....	105
CAPÍTULO 5: EVALUACIÓN ECONÓMICA DE LAS PROPUESTAS	107
5.1.- Introducción.....	108
5.2.- Inversión del Proyecto	109
5.3.- Estructura de costos y gastos	110
5.3.1.- Costos Operacionales	110
5.3.2.- Gastos Operacionales	111
5.3.3.- Depreciación de Activos Fijos.....	112
5.4.- Ingresos del Proyecto.....	112
5.5.- Construcción del Flujo de Caja.....	114
5.5.1.- Flujo de Caja.....	114
5.5.2.- Evaluación.....	115

5.5.3.- Análisis de Sensibilidad	117
CAPÍTULO 6: CONCLUSIONES	121
BIBLIOGRAFÍAS	125
PÁGINAS WEB	126
ANEXOS	127
Anexo 1.1.-Diagrama Resumen de Procesos Planta Rocofrut S.A.	128
Anexo 3.1.-Recepción de Cereza Temporada 2008	129
Anexo 3.2.- Cálculo de la Media, Varianza y Desviación Estándar.....	130
Anexo 3.3.- Cálculo de tiempos muertos-Rocofrut.....	131
Anexo 3.4: Relación de simbología y actividades en diagrama de flujo	132

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla N°	Página
Tabla 1.1.- Resumen de la Metodología.....	16
Tabla 3.1.- Tabla de procesos Rocoffrut S.A.....	46
Tabla 3.2.-Cantidad de fruta recepcionada según variedad.....	49
Tabla 3.3.- Resumen de Características de Calibradores.....	65
Tabla 4.1.- Análisis de precisión del calibrador de rodillos	84
Tabla 4.2.- Resumen de errores	85
Tabla 4.3.- Costo Turnos y Mano de Obra	101
Tabla 4.4.- Costo del personal involucrado en re-calibrado.....	102
Tabla 4.5.- Costo del personal de mantención de bidones.....	102
Tabla 4.6.- Costo de extras de almacenar cereza.....	103
Tabla 4.7.- Costo eléctricos involucrados.....	104
Tabla 4.8.- Costos estimados del proceso actual v/s alternativas	105
Tabla 4.9.- Resumen de beneficios por alternativas	105
Tabla 5.1.- Resumen de Inversión	110
Tabla 5.2.- Gastos Generales para las Alternativas	111
Tabla 5.3.- Depreciación activos fijos	112
Tabla 5.4.- Ingresos anuales generados por las alternativas.....	113
Tabla 5.5.- Inversiones del proyecto.....	113
Tabla 5.6.- Flujos Neto por año de Alternativa Uno.....	115
Tabla 5.7.- Flujos Neto por año de Alternativa Dos.....	115
Tabla 5.8.- Evaluación del proyecto con las alternativas 1 y 2.....	116
Tabla 5.9.- Recuperación capital para la Alternativa Dos	117
Tabla 5.10.- Variación Porcentual del personal v/s VAN y TIR.....	118