



EVALUACIÓN ECONÓMICA DE APLICACIÓN DE CAPACIDAD DE BODEGA PARA VIÑAS BALDUZZI

JORGE EDUARDO LÓPEZ FIALLOS

INGENIERO COMERCIAL MENCIÓN ADMINISTRACIÓN

RESUMEN

Viña Balduzzi es una empresa exportadora de vinos embotellados y a granel, localizada en la Región del Maule. Sus actuales ventas de ambos vinos vienen en crecimiento los últimos años, superando la capacidad productiva de la bodega, obligando a ésta comprar vinos a granel en el mercado nacional a un precio mayor que los costos de producción. Debido a los constantes aumentos en los envíos de la viña, se ha presentado la oportunidad de aumentar su capacidad de producción en 600.000 litros de vino. Para lograr que esa cantidad de litros de vino sean vinificados se necesita una capacidad de almacenamiento de 980.400 litros. Con esto la viña aumentará su capacidad de producción y logrará abastecer el crecimiento de sus exportaciones de vinos a granel en el corto y mediano plazo, evitando la compra de vinos en el mercado nacional, y al procesarlos en su bodega lograr costos más bajos por litro. Con la implementación del siguiente proyecto los costos de producción serán menores, logrando aumentar la rentabilidad del negocio, además de alinearse con la estrategia de crecimiento de la empresa y ocupar en el largo plazo esta capacidad para guarda de vinos embotellados. El presente estudio consta en evaluar la rentabilidad del proyecto a través del cálculo del Valor Actual Neto Incremental mediante los siguientes planteamientos: se realiza la compra de uva cabernet sauvignon a productores locales, posterior vinificación en la bodega y su exportación como vino a granel, fijando un horizonte de evaluación a 10 años. Los supuestos planteados del proyecto: para los costos de materia prima se ocupó el valor esperado del kilo de uva en la vendimia 2008 (\$130 por kilo), para los ingresos se ocupó el precio FOB promedio de vino a granel enero-diciembre de 2006 de los principales mercados que la viña exporta (0,7 US\$/lt.) y el tipo de cambio al 27 de noviembre de 2007(514,26). Se aplicó una sensibilización a las variables claves:

costo del kilo de uva, precio de exportación del vino a granel y tipo de cambio. Los resultados obtenidos de acuerdo a los supuestos fueron: VAN Incremental de \$173.901.284, TIR de 20,45%, IVAN de 0,99% y payback de 3,21 años. Los resultados de eficiencia económica fueron: CMT de \$207 los 10 años, MU de \$153 los 10 años y RSC de 3 1,13%. El proyecto evaluado es rentable, mejora las economías de escala y se alinea con la estrategia de crecimiento de la empresa.