



ESTUDIO DEL MEJORAMIENTO OPERATIVO DE LAS LÍNEAS DE PRODUCCIÓN DE LA VIÑA MIGUEL TORRES S.A.

**GONZALO ALEJANDRO OLAVE ARÉVALO
INGENIERO EN EJECUCIÓN MECÁNICA**

RESUMEN

El presente trabajo tiene por objetivo hacer un estudio de alternativas de mejoramientos para la viña Miguel Torres SA. Chile en las líneas de envasado, etiquetado, materia prima seca, productos en procesos y despacho del vino. Además del seguimiento de la trazabilidad que se le realiza al vino desde el proceso de envasado hasta ser consumida.

La búsqueda soluciones para las dificultades y así mejorar la eficiencia operacional de los procesos de fabricación del vino, permitirá reducir tiempos muertos, detenciones, mermas y almacenamiento de insumos, como también productos en procesos haciendo mejorar la ejecución de las actividades.

En la primera parte se realiza una auditoria de las condiciones de funcionamiento de los procesos y operación de ellos. Este es un primer paso para el estudio de la industria, que debido a su alta producción, se está colapsando algunos sectores, áreas de producción y procesos, con lo cual se entregan alternativas realizables e implementables a corto y mediano plazo. Cabe mencionar que al finalizar la memoria solo depende de la viña la ejecución del proyecto.

Dentro de las soluciones que se plantean en la memoria está en implementar mayor comunicación entre el supervisor y el operario por medios de radios de comunicación, compra de una grúa horquilla para un mejor almacenamiento de insumos secos vitivinícolas, almacenamiento de productos en procesos y despacho de pallet. La capacitación que debe proporcionarle a los operarios de máquinas debe incluir mantenimiento de los equipos y no sólo operación. Junto con el desarrollo de otras alternativas para enfrentar otras problemáticas que se encuentran.

Finalmente el desarrollo de la memoria entrega planteamientos de alternativas de soluciones de problemas para la ejecución de actividades operativas.

ABSTRACT

The following work has as main objective to look for alternatives to look to improve the productivity of Miguel Torres SA. Chile vineyard, in the packing lines, labelling, dried raw materials, processing products and the dispatch of the wine. Besides to check the traceability that wine must have since its packing process until it is finally tasted. The search of solutions for the difficulties and in this way to improve the operational efficiency of the manufacturing processes of the wine, will allow to reduce the dead times, detentions, wastages and the storage of inputs as well as processing products improving the execution of the activities.

In the first part an audit is realized of the functioning conditions of the processes of them. This one is the first step for the study of the industry, that due to its high production, is collapsing some sectors, areas of production and processes, with which realizable alternatives are delivered and implemented to short and medium term. It is important to mention that on after finishing this paper the execution depends only on the vineyard.

Among the solutions that are established in this paper, can be mentioned to improved the communication between the supervisor and the workman through, buying a pitch fork derrick for a better storage of dried wine inputs storage of processing products and the delivering of pallets. The training the workmen received must include up keeping of the machinery and not only operation. Together with the development of other alternatives to face different problems that could be found.

Finally the development of this paper gives some expositions of alternatives of Solutions of problems for the execution of operative activities.

