



PROPUESTAS DE MEJORAMIENTO PARA LA LÍNEA DE PRODUCCIÓN DE VIÑA CASA LAPOSTOLLE

LUIS SEBASTIÁN FERNÁNDEZ AGUILERA

INGENIERO CIVIL INDUSTRIAL

RESUMEN

El presente trabajo busca diseñar propuestas de mejoramiento para el área de producción de Viña Casa Lapostolle. Actualmente la empresa cuenta con un desorden de planificación al producir, ya que solamente poseen una planificación anual para la línea de embotellado y línea de etiquetación, además la línea de etiquetado posee una planificación diaria, pero es deficiente, dicho desorden de la planificación trae consigo problemas tales como: tiempos ociosos en las jornadas laborales y dobles turnos de producción para satisfacer los pedidos requeridos o por la falta de materiales en algunas jornadas. Así, este documento incorpora una descripción de la problemática a enfrentar, luego un completo marco teórico que cubre los aspectos más fundamentales de un sistema de planificación de la producción, los cuales son: Planificación Agregada, Plan Maestro y Planificación Detallada, además también se cubren los tópicos de Control de la Producción, Plan de Requerimientos de Materiales e Indicadores de Eficiencia. Luego se procede a realizar una descripción de la situación actual de la empresa, en donde se describen los procesos que se realizan en la producción y las características de los productos resultantes. Posteriormente se realiza un diagnóstico actual de la empresa, para ello se realizan mediciones y se aplica un cuestionario a las personas encargadas de las líneas productivas. Luego de realizado el diagnóstico se analizan las oportunidades de mejora encontradas, las cuales son priorizadas y luego seleccionadas dependiendo del porcentaje de priorización acumulado, para la selección de las oportunidades se basará en que los porcentajes sean superior o igual a un 80%. De esta forma, luego de elegidas las oportunidades de mejora, se realizan las propuestas pertinentes para mejorar la situación actual en la cual se encuentran, dichas propuestas se basan en un plan de requerimiento de materiales, sistema de planificación de la producción y un control acabado de la planificación y de sus procesos y productos. Finalmente se mencionan los beneficios

que se obtendrán al implementar las propuestas realizadas, mencionando que los beneficios sólo serán cualitativos.