

INDICE

ÍNDICE CUADROS	4
ÍNDICE GRAFICOS.....	5
RESUMEN EJECUTIVO	6
INTRODUCCION.....	8
CAPITULO I: JUSTIFICACION DEL PROYECTO.....	9
1.1. Ventajas Reproductivas.....	9
1.1.1. Ventajas Frente a la Ganadería Bovina.....	9
1.1.2. Ventajas Frente a las Otras Ganaderías Tradicionales.....	10
1.1.3. Ventajas de Rendimiento.....	10
1.2. Ventajas Alimentarias	11
CAPITULO II: OBJETIVOS DEL PROYECTO	13
2.1. Objetivo General	13
2.2. Objetivo Especificos.....	13
CAPITULO III: MARCO TEORICO	14
3.1. Evaluación de Proyectos	14
3.2. Maximización de las Utilidades.....	14
3.2.3. Conceptos de Utilidades.....	16
3.3. Criterios de Decisión e Indicadores de Rentabilidad.....	16
3.3.1. Valor actual Neto (VAN).....	17
3.3.2. Tasa Interna de Retorno (TIR)	18
3.3.3. Índice de Valor Actual (IVAN).....	18
3.4. Tasa de Descuento Relevante.....	19
3.4.1. Método de Valoración de Activos de Capital (CAPM ex-ante).....	20
3.4.2. Método de Valoración de Activos de Capital (CAPM ex-post).....	20
3.4.3. El CAPM y el Costo del Capital Promedio Ponderado (WACC).....	21
3.5. Análisis Situacional (FODA)	22
3.6. Análisis Industrial.....	22
CAPITULO IV: ANTECEDENTES TECNICOS DEL AVESTRUZ.....	23
4.1. Características Generales del Avestruz	23
4.2. Alternativas de Explotación	24
4.3. Etapas de la Explotación Semi-intensiva de Ciclo Completo	25
4.3.1. La Reproducción	25
4.3.2. La Crianza	26
4.3.3. La Recría	26
4.4. Alimentación Del Avestruz.....	26
CAPITULO V: ANALISIS DEL MERCADO DE LAS CARNES EXOTICAS.....	28
5.1. Definición de las Carnes Exóticas.....	28
5.2. Producción Mundial de Carnes Exóticas.....	29
5.3. Exportación de Carnes Exóticas.....	30
5.4. Importación de Carnes Exóticas.....	33
CAPITULO VI: ANALISIS DEL MERCADO DE LA CARNE DE AVESTRUZ.....	35
6.1. Oferta Internacional.....	35
6.2. Demanda Internacional.....	35
6.3. Oferta Nacional	37
6.4. Demanda Nacional	37
6.5. Análisis de la Demanda Nacional de Competidores y Sustitutos.....	37

6.6. Precio Nacional Estimado de la Carne	41
6.6.1. Según Análisis de la Posición Estratégica de la Empresa.....	41
6.6.2. Según Análisis Económico.....	43
6.7. Precio Estimado de Exportación de la Carne	44
6.8. Precio del Cuero	47
6.9. Precio de las Plumas	48
CAPITULO VII: ANALISIS ESTRATEGICO DEL PROYECTO	49
7.1. Análisis Situacional.....	49
7.1.1. Oportunidades	49
7.1.2. Amenazas	50
7.2. Análisis Industrial.....	50
7.2.1. Rivalidad Entre Competidores Existentes	50
7.2.2. Poder de Negociación de los Proveedores	51
7.2.3. Amenaza de Productos Sustitutos	52
7.2.4. Poder de Negociación de los Clientes	52
7.2.5. Amenazas de Nuevos Competidores	53
7.3. Factores Claves del Éxito y Fracaso.....	53
CAPITULO VIII: ESTUDIO TECNICO DEL PROYECTO	54
8.1. Definición del Proyecto.....	54
8.2. Alimentación.....	55
8.3. Personal	55
8.4. Diseño del Criadero.....	56
8.5. Plan de Producción.....	57
8.6. Tamaño del Criadero.....	58
CAPITULO IX: ESTUDIO ECONOMICO DEL PROYECTO.....	59
9.1. Maximización del Beneficio Esperado.....	59
9.2. Inversiones.....	59
9.2.1. Inversión en Cercos	60
9.2.2. Inversión en Infraestructura.....	60
9.2.3. Inversión en Laboratorio	61
9.2.4. Inversión en Reproductores.....	62
9.2.5. Otras Inversiones.....	62
9.3. Costos de Producción	62
9.3.1. Costos Fijos	62
9.3.2. Costos Variables.....	63
CAPITULO X: EVALUACION ECONOMICA DEL PROYECTO	64
10.1. Evaluación Económica del Proyecto	64
10.2. Análisis del Ingreso.....	66
10.3. Análisis de Costos	67
10.4. Sensibilización del Precio De la Carne	69
10.5. Sensibilización de Productos.....	70
10.6. Análisis de los Costos Unitarios.....	72
CONCLUSIONES.....	73
LIMITACIONES.....	75
BIBLIOGRAFIA.....	76
ANEXOS.....	79

ÍNDICE CUADROS

Cuadro Nº 1: Comparación del Avestruz con Ganado bovino	9
Cuadro Nº 2: Características Reproductivas de los Distintos Tipos de Ganado	10
Cuadro Nº 3: Rendimiento Anual de Carne por Tipo de Ganadería	10
Cuadro Nº 4: Tipo de Carnes y Propiedades Alimenticias	12
Cuadro Nº 6: Evolución del Crecimiento, Consumo y Conversión del Avestruz.....	27
Cuadro Nº 7: Estimación Real de los Precios de Carne de Ovino.	43
Cuadro Nº 8: Escenario de Precios Locales de la Carne de Avestruz.....	43
Cuadro Nº 9: Costo Económico Total Unitario.....	44
Cuadro Nº 10: Exportaciones Chilenas de Cuero en Montos FOB.....	47
Cuadro Nº 11: Exportaciones Chilenas de Plumas con Destino Brasil.....	48
Cuadro Nº 12: Estados de Flujos de Caja Esperados	65
Cuadro Nº 13: Indicadores Financieros Para Precios de Exportación	66
Cuadro Nº 14: Indicadores Financieros Para la Exportación de carne.....	69
Cuadro Nº 15: Indicadores Financieros Para Sensibilización de Productos	71
Cuadro Nº 16: Costos Unitarios	72

ÍNDICE GRAFICOS

Grafico N° 1: Distribución Porcentual de La Producción Mundial de Carnes.....	28
Grafico N° 2: Producción Mundial de Carnes exóticas.....	29
Grafico N° 3: Producción de los Principales Exportadores de Carnes Exóticas.....	30
Grafico N° 4: Evolución de las Exportaciones Netas de Carnes Exóticas.....	31
Grafico N° 5: Participación en las Exportaciones Netas de Carnes Exóticas.....	31
Grafico N° 6: Precio Promedio de las Exportaciones de Carnes de Exóticas.....	32
Grafico N° 7: Participación en las Importaciones Netas de Carnes Exóticas.....	33
Grafico N° 8: Evolución de las Importaciones Netas de Carnes Exóticas.....	33
Grafico N° 9: Precio Promedio de las Importaciones de Carnes Exóticas.....	34
Grafico N° 10: Evolución del consumo de Carne de avestruz en Italia.....	36
Grafico N° 11: Consumo e Importación de Carne de Avestruz de Japón.....	36
Grafico N° 12: Evolución del Consumo en Carnes.....	38
Grafico N° 13: Participación de Mercado Por Tipo de Carne Año 2003.....	39
Grafico N° 14: Evolución del Consumo Per Capita de Carne Para Aves y Bovinos.....	39
Grafico N° 15: Participación de Mercado de las Carnes Blancas.....	40
Grafico N° 16: Evolución de los Precios de las Carnes Según Tipo.....	40
Grafico N° 17: Evolución del Consumo Nacional de Otras Carnes de Aves.....	41
Grafico N° 18: Evolución del Precio Promedio de Carne Según Tipo de Carne.....	42
Grafico N° 19: Esquema de Paridad de Precios de Exportación.....	46
Grafico N° 20: Diseño y Distribución de Dependencias del Criadero.....	56
Grafico N° 21: Establo.....	61
Grafico N° 22: Participación en el Ingreso Total por Producto.....	66
Grafico N° 23: Participación del Costo Variable y Costo Fijo en el Costo Total.....	67
Grafico N° 24: Participación Porcentual Por Ítem en el Costo Total.....	68
Grafico N° 25: Participación del Faenado y La Alimentación en el Costo Total.....	68
Grafico N° 26: Sensibilización del Precio de la Carne.....	69
Grafico N° 27: Participación Porcentual en el Costo de Faenado Unitario.....	70