

## **ANÁLISIS DE LA GESTIÓN FINANCIERA DE LOS AGRICULTORES SOCIOS DEL CENTRO DE GESTIÓN EMPRESARIAL PELARCO.**

**Andrés Felipe Chiang Guzmán**  
**Ingeniero Agrónomo**

### **RESUMEN**

En el valle central, en la provincia de Talca, se ubican las comunas de Pelarco y San Rafael, estas albergan una gran cantidad de pequeños agricultores, que viven de la agricultura tradicional, orientada principalmente al mercado interno. Algunos de ellos, son asesorados por Centro de Gestión Empresarial Pelarco. El que nace con la finalidad de crear una cultura empresarial en el agricultor, es decir, alcanzar mayores niveles de competitividad a través de una gestión empresarial apropiada.

El presente estudio cuantificó y analizó la gestión financiera, o en otras palabras, el manejo de los dineros puestos a disposición de las empresas familiares agrícolas, sean estos propios o de terceros. Además, se analiza también, el desempeño productivo de 47 empresas socias del Centro de Gestión. Para ello se utilizó la información recopilada por dicho centro en la temporada 1998-1999, como también la información crediticia proporcionada por INDAP.

La investigación evidenció, que la rentabilidad de las empresas familiares campesinas, es baja. Sin embargo, poseen activos circulantes para cancelar sus deudas de corto plazo, y su endeudamiento en el largo plazo representa un quinto de lo que las empresas poseen hoy.

Se encontró, además, que las empresas familiares campesinas utilizando menos de la mitad de la superficie puesta a su disposición, generan más del 50 por ciento de sus utilidades; siendo el rubro principal de cada empresa, el que explica en mayor porcentaje este resultado.

Finalmente se corroboró que a medida que aumenta la eficiencia física o productiva de la empresa campesina, aumentaba también su eficiencia financiera.

## **ABSTRACT**

In the central valley of the province of Talca, in the rural communities Pelarco and San Rafael, live a great number of small-scale farmers who practice traditional agriculture oriented to the domestic market. Some of them are advised by the Centro de Gestión Empresarial Pelarco (Pelarco Agricultural Management Center), an extension unit created by the University of Talca with the purpose to promote an entrepreneurial culture in smallscale farmers.

The present study quantified and analyzed the financial and physical efficiency parameters of 47 family farms associated to the Pelarco Center. These farms were selected from the 150 farms that are assisted by the Center, using as criteria the availability of the financial and physical data required for the analysis. The data provided by the Center was complemented with information gathered at INDAP, the governmental loan agency especially drichted to small-scale farming. All data refers to the farming year 1998-99.

The study showed that the rate of return to capital of the family farms is low. It was also found that the farms studied have a good liquidity rate as current assets ranked always higher than short term debts. In addition, the rate of debt was considered low, as it represents about one fifth of total assets.

The farms generate more than 50 percent of their profit using less than half of the available surface. The highest proportion of the total farro income is supplied by the principal crop of each enterprise.

Finally, a direct relationship between physical and financial efficiency was found. This means that the improvements of the physical parameters of the farm are accompanied by subsequent improvements in the financial efficiency parameters.