



## **EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO DE LA INDUSTRIA MANUFACTURERA DE LA MADERA EN LA COMUNA DE TALCA**

**OSVALDO ANDRÉS PEDRAZA PEÑALOZA  
INGENIERO EN INDUSTRIA DE LA MADERA**

### **RESUMEN**

La presente memoria entrega antecedentes actuales sobre un sector de la remanufactura en madera, cuyos cimientos parten de una evaluación de carácter cualitativo sobre el desempeño de la industria elaboradora y dimensionadora de la madera en la comuna de Talca. A partir de un encuesta que corresponde a un censo de este sector, constituido por 12 empresas que se abastecen de basas y madera aserrada principalmente, así permite complementar la información ya existente, a fin de lograr un mejor conocimiento de ella, mejorar su funcionamiento, conocer sus fortalezas, debilidades, entre otras, dada su compleja estructura, además de la necesidad de cambio que presenta esta industria frente a un mercado tan competitivo que se desarrolla actualmente.

El análisis de las diferentes variables abordadas por la encuesta, arroja que es una comuna de gran actividad en lo que respecta a la elaboración de productos secundarios de la madera, pero también de grandes diferencias entre los involucrados en la actividad. Por su parte las empresas de mayor tamaño, dentro del estudio, poseen la capacidad de desarrollarse eficientemente, situación ganada con el tiempo, mientras las mas pequeñas viven una realidad totalmente opuesta, en la que la sobrevivencia es cuestión de cada día y donde el futuro es una incertidumbre. Algunas de las principales causas de esta situación son la desinformación y la falta de financiamiento.

De esta manera, es posible identificar una realidad intermedia, donde la creatividad y el deseo de surgir son las principales armas con las que cuentan.

Con los antecedentes que entrega esta memoria, se busca incentivar a los organismos competentes a apoyar aquellas empresas potencialmente emprendedoras, o buscar los mecanismos de integración de todos los involucrados, sin excepción, para formar un desarrollo integral.

## **SUMMARY**

This research presents the background on a sector of wood re-manufacturing with foundations emerging from an evaluation of qualitative characteristics of the performance of the manufacturing and wood-sizing industry in the Talca area. We began with a survey in this sector of 12 companies that supply mainly solid trimmed log bases and sawn wood, thus adding to the information already in existence resulting in greater knowledge, enhanced operations, and better understanding of strengths and weaknesses among other things. Furthermore, the necessity for changes in this industry in the light of the competitive market that is being developed was discussed.

The analysis of the different variables involved in the survey show that Talca is an area of great activity in to the manufacturing of secondary products from wood and also, that there are great differences among producer involved in this activity. The larger companies in this study possess the capacity to operate efficiently which has developed over time, while the smallest companies operate in the opposite situation where in they survive on a day to day basis and the future is uncertain. Some of the principal causes of this situation are the lack of information and lack of finances.

In this manner it is possible to identify an intermediate situation where creativity and the desire for improvement are the principal tools that they rely on.

With the background information that is presented in this research, we try to incite the competent organisations to support those companies with potential that are starting up, or to find integrating mechanisms for all those involved, without exception, in order to form an even development, in the industry.