

**ESTRATEGIAS DE GESTION PARA LA INNOVACIÓN EN PREDIOS LECHEROS  
UBICADOS EN LA ZONA DE INFLUENCIA DEL CENTRO DE GESTION  
EMPRESARIAL PELARCO VII REGION.**

**Iván Rodolfo Coydan Tapia  
Ingeniero Agrónomo**

**Resumen**

La población agrícola nacional presenta una alta heterogeneidad socioeconómica y técnico-productiva. Esta heterogeneidad provoca la necesidad de clasificar a los agricultores, con el objeto de facilitar la introducción de innovaciones adecuadas a las condiciones específicas del sector, aplicadas con eficiencia en el uso de los recursos locales disponibles.

Actualmente en Chile existe solamente un sistema de clasificación para definir al pequeño productor campesino. Este sistema es usado por todos los organismos dependientes del Ministerio de Agricultura y desarrollada por el Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP). Por otro lado, específicamente en el rubro lechero la literatura especializada define los distintos estratos de productor lechero sobre la base de dos y tres factores.

Por lo tanto, los objetivos que persiguió esta investigación fueron diferenciar estrategias de gestión para inducir procesos de innovación en predios lecheros y realizar una tipificación por estilos de gestión empresarial en base a un criterio multifactorial.

Para lograr lo anterior se utilizó una metodología estadística multivariada (análisis de componentes principales y análisis de Cluster), a través de la cual se obtuvieron once factores, los que se utilizaron posteriormente en la conformación de los ocho estilos de gestión identificados.

El principal resultado de este trabajo fue la diferenciación de estrategias de gestión para cada estilo identificado, y comprobar, vía una validación empírica, que los ocho estilos identificados existen en la zona de influencia del Centro de Gestión Empresarial Pelarco.

## Summary

The national agricultural population presents high socioeconomic and technician-productive heterogeneity. This heterogeneity makes it necessary to the classify the farmers into recommendation domains in order to facilitate the introduction of appropriate tailor-made innovations in relation to the specific conditions of the sector, and based on the efficient use of the local available resources.

In Chile today, only one classification system exists for characterizing small farmers. This one is used by all the dependent organisms of the Ministry of Agriculture and developed by the Institute of Agricultural Development (INDAP). On the other hand, scientific literature defines the different strata of dairy farmers on the base of two or three factors.

Therefore, the objective of research is to differentiate management strategies of dairy farmers in order to facilitate innovation processes in and to the apply a classification for styles of farming based on multifactors.

In order to achieve the above-mentioned objective the statistical multiple - variable (analysis of main components and Cluster analysis), eleven factors were obtained, those through this methodology were used for the conformation of eight management styles of farming.

The main result of this work is the identification of eight management styles of farming and specific support for each style, these were checked via an empiric validation, that confirmed the existence of eight styles in Pelarco, the direct area of influence of the Pelarco Management Center.