



## **DIAGNOSTICO Y ANALISIS ESTRATEGICO DE LA GESTION EMPRESARIAL DE DOS SOCIEDADES DE RESPONSABILIDAD LIMITADA EN EL SECANO COSTERO DE LA PROVINCIA DE CAUQUENES.**

**Pablo Antonio Pizarro Guerra  
Ingeniero Agrónomo**

### **RESUMEN**

En el secano costero de la Provincia de Cauquenes, se encuentran ubicadas las comunas de Chanco y Pelluhue, las que albergan una cantidad importante de agricultores pequeños y minifundistas. Debido a que la mayoría de estos basa su sistema productivo en los cultivos tradicionales, de los cuales obtienen magros rendimientos y bajos precios, es que el Instituto de Desarrollo Agropecuario – INDAP – organismo dependiente del Ministerio de Agricultura, ha buscado alternativas de diversificación agrícola que permita hacer más rentable la actividad y mejorar el ingreso de este segmento de productores.

De esta manera se ha incorporado a esta área alrededor de 7,0 ha de frutilla (*Fragaria x ananassa D*), por presentar este cultivo favorables condiciones edafoclimáticas para su desarrollo y representar en términos cuantitativos una buena alternativa para mejorar el ingreso bruto de las familias campesinas.

Para llevar a cabo esta reconversión productiva, el INDAP ha debido fomentar la creación de organizaciones formales, de las cuales se han constituido dos Sociedades de Responsabilidad Limitada (SRL), una en la comuna de Chanco (Agrochanco Limitada) y otra en Pelluhue (Agrocosta Limitada).

Este estudio evidenció la realidad de estas organizaciones exógenamente generadas, arrojando como principales causales para su éxito o fracaso la predisposición de los socios a trabajar organizadamente y el nivel educacional existente, situación que explica las diferencias en la gestión cotidiana de ambas sociedades.

## ABSTRACT

In the coastal dry barren land, Cauquenes Province, are placed the communes of Pelluhue and Chanco which lodge an important number of small agricultorists and small land owners. Due to the fact that most of them base their productive system on the traditional cultivation from which they get lean yields and low prices, the Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP)- an Agriculture Ministry dependent organism- had searched choices for agricultural diversifications that allo getting bigger incomes for this activity and to improve the profit of this segment of producers.

By this way, about 7,0 ha of strawberries (*Fragaria x ananassa* D), had been incorporated to this area as they had shown to be appropriated due to their needs of soil and clime conditions for their growth and because they perform a good choice in quantitative terms, to improve the gross income of agricultorist families.

To developpe this productive change, INDAP had to foment the creation of formal organizations. Two Limited Responsibilities Societies had been set up, one in the commune of Chanco (Agrochanco Limited) and one in Pelluhue (Agrocosta Limited).

The present research showed the reality of these organizations created exogenously, giving as the main reasons for their success or failure, the partners predisposition to work in a organized way, and the existent educational level. This situation explains the differences in the daily management of both societies.