



“APLICACIÓN DEL MÉTODO DE COSTEO ABC EN LA UNIDAD DE CIRUGÍA DE CLÍNICA PROVIDENCIA”

INGRID JOHANA CORREA LEIVA

INGENIERO CIVIL INDUSTRIAL

RESUMEN

Un *método de costeo* es un conjunto de técnicas utilizadas para determinar el costo de un producto o servicio. Sin embargo, el principal problema relacionado con el costeo de productos es la forma de asignación de los costos indirectos, los que no dependen del volumen de producción y comúnmente son asignados arbitrariamente al costo de los productos.

El Método de Costeo Basado en Actividades (ABC) se considera una herramienta apropiada, puesto que centra su atención en las actividades que se realizan en la empresa, basándose en la premisa de que son estas actividades las que consumen recursos para generar productos o servicios.

Esta metodología se aplicó en la Unidad de Cirugía de Clínica Providencia, con el objetivo de determinar el costo que presenta para la Clínica realizar una determinada intervención. Específicamente se estudió el costo de las ocho intervenciones que se realizan con mayor frecuencia:

- _ Cesárea
- _ Parto
- _ Resección Transuretral de Próstata (RTU)
- _ Colectectomía Laparoscópica

- _ Histerectomía
- _ Artroscopia de Rodilla
- _ Hernioplastía con malla
- _ Hernia de Núcleo Pulposo (HNP)

Para ello se analizó el proceso de cirugías programadas, y sus actividades asociadas.

Luego, se identificaron los elementos de costo directamente relacionados a la Unidad de Cirugía, cuyo valor durante el año 2005 se estimó en \$ 741.055.487.-

Mediante la asignación de los recursos a las actividades, se encontró que las actividades que más consumen recursos son la alimentación de pacientes, la esterilización de material y la atención del paciente durante su estadía. En cuanto al costo de las intervenciones se determinó que la más costosa es la RTU (\$294.708) y la que genera menos costos es el Parto (\$155.637).

Sin embargo, la intervención más rentable resultó ser la cesárea, que con 1.278 intervenciones por año, aporta el 64.2% del ingreso anual por concepto de cirugías, dando una utilidad de \$346.293 por cada intervención.