



ANÁLISIS COMPARATIVO DE LA PRODUCCIÓN Y RENTABILIDAD DE TULIPÁN (*TULIPA SP.*) Y LILIUM (*LILIUM SP.*) EN CHILE Y HOLANDA: ESTUDIO DE CASOS.

**FERNANDA ANTONIA BUSTOS SALAS
INGENIERO AGRÓNOMO**

RESUMEN

El objetivo de este estudio es hacer una comparación en lo técnico y económico para el cultivo de tulipán y liliium en Chile y Holanda. Para este efecto se empleó la metodología de estudio de casos. Los casos estudiados fueron la empresa Pacific Flowers S.A. en Chile y las empresas PoelBloembollen B.V. y VOF Gebr. P&J Ravensbergen en Holanda.

La información fue colectada mediante dos procedimientos, que son: entrevistas al personal técnico de cada una de las empresas y el análisis de los registros de las mismas. Esto permitió definir detalladamente los procesos de producción seguidos en cada caso, como también conocer la estructura de costos de cada una de las empresas. Finalmente se hizo una comparación entre el caso chileno y las empresas holandesas.

Las principales conclusiones de este estudio son las siguientes:

- Las empresas holandesas realizan mayor número de ciclos de cultivo en un año en la misma tierra respecto de la empresa chilena estudiada, por lo tanto producen mayor cantidad de flores también;
- Las empresas holandesas están más automatizadas en lo que a producción de flores de corte se refiere, que las chilenas; en las empresas holandesas son los mismos dueños los que realizan las labores del cultivo, en cambio en la empresa chilena, éstos han designado a terceros para que realicen dichas labores;
- Los costos de producción de la empresa holandesa productora de tulipán son el 36,5% de los costos de la empresa chilena; los costos directos de la producción de

lilium son los mismos en Holanda y en Chile. El margen Bruto por vara de tulipán y lilium es de \$ 12,6 y \$ 73,1 respectivamente, en el caso chileno. En Holanda, estas cifras son \$ 52,8 por vara de tulipán y de \$ 173,6 por vara de lilium, después de hacer la conversión a moneda chilena con el Tipo de Cambio relevante;

Las empresas holandesas no están integradas verticalmente, solo producen flores con calidad de exportación. La empresa chilena ha debido integrarse verticalmente y ser ella misma la que produce, comercializa y distribuye sus flores a través de distintas razones sociales.

ABSTRACT

The purpose of this study is to compare, technically and economically, tulip and lily production in Chile and The Netherlands. A case study approach was followed. The cases studied were: Pacific Flower S.A in Chile and PoelBloembollen B.V. y VOF Gebr. P&J Ravensbergen in The Netherlands.

The data collection was carried out in two phases: by interviews to the technical staff and by the analysis of production and financial records. This allowed a complete description of the production processes followed in each case as well as the definition of their cost structure. Finally, a comparison between the Dutch and Chilean cases was carried out.

The main conclusions of this study are the following:

- The Dutch farms have more production cycles than the Chilean case, obtaining thus a larger amount of flowers per hectare than the Chilean counterpart.
- The Dutch farms are more automated than the Chilean case. This is so because most of the operations are executed by the owners, whereas the Chilean farm uses employed labour.
- The cost per tulip flower in the Dutch farms is 36% of the cost observed in the Chilean case. In lily, however the cost per flower is the same. Gross margins are \$12.6 and \$73.1 for tulip and lily respectively, in the Chilean case. For Dutch cases, these numbers are \$52.8 and \$173.6, after converting into Chilean currency using the relevant exchange rate.
- The Chilean case is vertically integrated with an export company located in Miami, which means that they produce and market their production. The Dutch farms, on the contrary, specialize only in export quality flower production.