

# Índice

CAPÍTULO 1: INTRODUCCIÓN .....	7
1.1.    Lugar de desarrollo del proyecto .....	8
1.1.1.    Servicios entregados .....	8
1.1.2.    Algunos resultados de la empresa .....	10
1.1.3.    Estructura organizacional .....	10
1.2.    Problemática .....	11
1.3.    Objetivo general.....	12
1.4.    Objetivos específicos .....	13
1.5.    Resultados tangibles esperados.....	13
CAPÍTULO 2: MARCO TEÓRICO Y METODOLOGÍA .....	14
2.1. Marco teórico.....	15
2.1.1. Proyectos de inversión para el sector educación, cultura y patrimonio.....	15
2.1.2. Conceptos y tipo de valor .....	17
2.1.3. Tipos de bienes patrimoniales .....	18
2.1.4. Valor del Patrimonio .....	20
2.1.5. Enfoques de evaluación socioeconómica .....	22
2.1.6. Identificación, cuantificación y valoración de los beneficios.....	24
2.1.7. Identificación, cuantificación y valoración de los costos .....	27

2.1.8. Método de corrección a precios sociales .....	28
2.1.9. Indicadores de rentabilidad.....	29
2.1.10. Horizonte de evaluación .....	31
2.1.11. Herramientas de diagnóstico .....	32
2.1.12. Sistemas de información.....	33
2.1.13. Metodologías de diseño de sistemas.....	34
2.2. Metodología de solución .....	41
2.2.1. Diagnóstico de la situación actual .....	42
2.2.2. Investigar Sistemas de Información previamente diseñados .....	43
2.2.3. Establecer requerimientos funcionales y no funcionales.....	43
2.2.4. Elaborar prototipo de la herramienta .....	43
2.2.5. Implementar herramienta.....	43
2.2.6. Evaluar impacto de la herramienta .....	44
2.3. Carta Gantt.....	44
CAPÍTULO 3: DIAGNÓSTICO DE LA SITUACIÓN ACTUAL .....	46
3.1. Entrevista.....	47
3.1.1. Desarrollo de la entrevista .....	47
3.1.2. Conclusión de la entrevista.....	50
3.2. Descripción de procesos .....	51
3.2.1. Proceso de formulación para un proyecto de patrimonio inmueble .....	51

3.2.2. Proceso de evaluación para un proyecto de patrimonio inmueble .....	54
3.3. Análisis de la situación de la empresa.....	56
3.3.1. <i>Brainstorming</i> .....	56
3.3.2. Diagrama Causa - Efecto .....	58
3.3.3. Técnica de los cinco ¿Por qué?.....	60
3.4. Diagnóstico de la situación actual .....	61
<b>CAPÍTULO 4: IDEAR LA HERRAMIENTA.....</b>	<b>63</b>
4.1. <i>Benchmarking</i> .....	64
4.2. Requerimientos funcionales y no funcionales .....	67
4.2.1. Requerimientos funcionales .....	68
4.2.2. Requerimientos no funcionales .....	69
4.3. Diagrama de contexto .....	70
<b>CAPÍTULO 5: PROTOTIPO DE LA HERRAMIENTA .....</b>	<b>73</b>
5.1. Contraseña .....	74
5.2. Inicio .....	75
5.3. Nombre y tipo de proyecto .....	75
5.4. Formulación .....	77
5.4.1. Identificación del problema .....	79
5.4.2. Caracterización del inmueble .....	85
5.4.3. Área de influencia.....	91

5.4.4. Estimación del déficit .....	106
5.4.5. Alternativas de solución .....	110
5.4.6. Control de avance y ficha del proyecto .....	113
5.5. Evaluación socioeconómica.....	114
5.5.1. Cuantificación de los beneficios.....	116
5.5.2. Cuantificación de los costos .....	119
5.5.3. Análisis de rentabilidad .....	120
5.5.4. Control de avance y agregar alternativa .....	121
5.6. Validación del prototipo .....	122
<b>CAPÍTULO 6: IMPLEMENTACIÓN DE LA HERRAMIENTA.....</b>	<b>125</b>
6.1. Proyecto restauración y reposición parcial Parroquia San José, Comuna de Chimbarongo .....	126
6.2. Identificación del problema.....	126
6.3. Caracterización del inmueble .....	129
6.4. Área de influencia.....	133
6.5. Alternativas de solución .....	145
6.6. Cuantificación de los costos .....	146
6.7. Análisis de rentabilidad .....	147
6.8. Conclusiones de la implementación .....	148
<b>CAPÍTULO 7: EVALUACIÓN DE IMPACTO.....</b>	<b>149</b>

7.1. Beneficios del proyecto .....	150
7.1.1. Beneficios operacionales .....	150
7.1.2. Beneficios económicos .....	151
7.2. Costos del proyecto .....	152
7.2.1. Costos de desarrollo .....	153
7.2.2. Costos de actualización .....	153
7.3. Impacto social del proyecto .....	154
7.3.1. Objetivos estratégicos de la Región del Libertador Bernardo O'Higgins .....	155
7.3.2. Mapa de impacto .....	156
CAPÍTULO 8: CONCLUSIONES .....	158
8.1. Conclusiones.....	159
8.2. Recomendaciones .....	161
Bibliografía.....	162

## ÍNDICE DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1: Logo de la empresa.....	8
Ilustración 2: Ubicación empresa .....	8
Ilustración 3: Organigrama de la empresa.....	11
Ilustración 4: Estructura formulación del proyecto .....	16
Ilustración 5: Estructura evaluación del proyecto .....	16

Ilustración 6: Valor del patrimonio .....	21
Ilustración 7: Estructura diagrama causa - efecto.....	33
Ilustración 8: Estructura metodología de solución .....	42
Ilustración 9: Carta Gantt del proyecto.....	45
Ilustración 10: Proceso de formulación .....	54
Ilustración 11: Proceso de evaluación .....	56
Ilustración 12: Diagrama Causa - Efecto.....	59
Ilustración 13: Diagrama causa - efecto verificado .....	60
Ilustración 14: Diagrama de contexto.....	72
Ilustración 15: Formulario de ingreso .....	74
Ilustración 16: Formulario de inicio .....	75
Ilustración 17: Formulario de tipo de proyecto .....	76
Ilustración 18: Consejo para proyecto sin cambio de uso .....	76
Ilustración 19: Consejo para proyecto con cambio de uso .....	77
Ilustración 20: Formulación sin cambio de uso.....	77
Ilustración 21: Formulación con cambio de uso.....	78
Ilustración 22: Identificación del problema sin cambio de uso .....	79
Ilustración 23: Identificación del problema con cambio de uso.....	80
Ilustración 24: Necesidad de intervención.....	81
Ilustración 25: Mensaje de alerta por modificación .....	81

Ilustración 26: Corrección de la ortografía.....	82
Ilustración 27: Situación deficitaria.....	83
Ilustración 28: Árbol de problemas .....	84
Ilustración 29: Árbol de objetivos .....	85
Ilustración 30: Caracterización del inmueble .....	86
Ilustración 31: Ubicación.....	87
Ilustración 32: Características arquitectónicas .....	88
Ilustración 33: Protección legal patrimonial.....	89
Ilustración 34: Tipo de valor .....	90
Ilustración 35: Uso actual y potencial .....	91
Ilustración 36: Área de influencia .....	92
Ilustración 37: Importancia del valor.....	93
Ilustración 38: Aspectos generales .....	94
Ilustración 39: Infraestructura disponible.....	95
Ilustración 40: Condiciones socioeconómicas.....	96
Ilustración 41: Ejemplo de hacinamiento y saneamiento .....	97
Ilustración 42: Nivel de educación .....	98
Ilustración 43: Nivel educación dentro de la comuna .....	98
Ilustración 44: Número de empresas por sector .....	99
Ilustración 45: Registro de aspectos culturales y sociales .....	100

Ilustración 46: Número de habitantes comuna .....	101
Ilustración 47: Porcentaje de habitantes por tipo de zona .....	101
Ilustración 48: Grupo etario en la comuna .....	102
Ilustración 49: Parámetros análisis de la población.....	104
Ilustración 50: Proyección de la población.....	105
Ilustración 51: Clasificación de la población .....	106
Ilustración 52: Estimación del déficit.....	107
Ilustración 53: Servicios culturales .....	108
Ilustración 54: Espacio para instituciones públicas.....	109
Ilustración 55: Espacio e infraestructura para fines educacionales .....	110
Ilustración 56: Alternativas de solución .....	111
Ilustración 57: Optimización de la situación base .....	112
Ilustración 58: Configurar alternativas de solución.....	113
Ilustración 59: Avance del proceso de formulación .....	114
Ilustración 60: Enfoques de evaluación socioeconómica .....	115
Ilustración 61: Proceso de evaluación .....	116
Ilustración 62: Beneficios .....	117
Ilustración 63: Tamaño muestra .....	118
Ilustración 64: Desarrollo de mercados comerciales y valoración de las visitas .....	119
Ilustración 65: Costos .....	120

Ilustración 66: Análisis costo beneficio .....	121
Ilustración 67: Avance evaluación .....	122
Ilustración 68: Árbol de problemas .....	128
Ilustración 69: Árbol de medios .....	129
Ilustración 70: Infraestructura disponible en la zona.....	136
Ilustración 71: Pobreza en la comuna.....	137
Ilustración 72: Hacinamiento y saneamiento.....	138
Ilustración 73: Educación en la comuna.....	138
Ilustración 74: Número de empresas en la comuna.....	140
Ilustración 75: Aspecto cultural relevante .....	141
Ilustración 76: Habitantes en zona rural y urbana .....	142
Ilustración 77: Hombres y mujeres de la comuna .....	142
Ilustración 78: Grupos etarios de la comuna .....	143
Ilustración 79: Proyección de la población de la comuna .....	144
Ilustración 80: Monumentos históricos .....	152
Ilustración 81: Mapa de impacto .....	156

## **ÍNDICE DE TABLAS**

Tabla 1: Sectores abordados y aplicación.....	10
Tabla 2: Tipos de valor.....	18
Tabla 3: Tipos de bienes patrimoniales .....	19

Tabla 4: Distinción entre Inmuebles y Zonas de Conservación Histórica .....	20
Tabla 5: Enfoque según tipo de proyecto .....	22
Tabla 6: Flujo de beneficios netos.....	23
Tabla 7: Aplicación de precios sociales .....	29
Tabla 8: Análisis de importancia relativa de los criterios .....	40
Tabla 9: Notas de las metodologías según cada criterio de evaluación.....	41
Tabla 10: Matriz de puntajes ponderados.....	41
Tabla 11: Causas identificadas del problema .....	60
Tabla 12: Análisis de los cinco ¿Por qué?.....	61
Tabla 13: <i>Check list</i> identificación del problema .....	113
Tabla 14: Avance etapa de ingreso de costos de la evaluación .....	121
Tabla 15: Problemas en iniciativas de inversión en patrimonio inmueble .....	124
Tabla 16: Definición del problema.....	127
Tabla 17: Antecedentes de la ubicación .....	130
Tabla 18: Características arquitectónicas .....	131
Tabla 19: Protección legal .....	132
Tabla 20: Valores que se asigna .....	132
Tabla 21: Uso de la Parroquia .....	133
Tabla 22: Significancia del valor.....	134
Tabla 23: Antecedentes población.....	135

Tabla 24: Tasa de crecimiento.....	143
Tabla 25: Tasa de nacimientos .....	143
Tabla 26: Tasa de defunciones .....	144
Tabla 27: Clasificación de la población .....	145
Tabla 28: Optimización de la situación base .....	146
Tabla 29: Alternativa de solución.....	146
Tabla 30: Costos de inversión .....	147
Tabla 31: Costos operacionales .....	147
Tabla 32: Costos de mantención.....	147
Tabla 33: Resumen costos .....	147
Tabla 34: Costos del proyecto .....	148
Tabla 35: Costos de desarrollo .....	153
Tabla 36: Costos de actualización .....	154

## **ÍNDICE DE ECUACIONES**

Ecuación 1: Beneficio por el desarrollo de mercados comerciales .....	26
Ecuación 2: Beneficios por nuevos usos para espacios.....	26
Ecuación 3: Beneficio por mayores visitas .....	27
Ecuación 4: Valor actual neto social .....	29
Ecuación 5: Valor actual de costos.....	30
Ecuación 6: Costo anual equivalente.....	31

Ecuación 7: Calificación de criterio para relación directamente proporcional .....	39
Ecuación 8: Calificación de criterio para relación inversamente proporcional.....	39
Ecuación 9: Tasa de crecimiento de la población.....	103
Ecuación 10: Tasa de natalidad .....	103
Ecuación 11: Tasa de mortalidad.....	103
Ecuación 12: Proyección de la población.....	104
Ecuación 13: Tamaño muestra población finita .....	118
Ecuación 14: Tamaño muestra población infinita .....	119

## **ÍNDICE DE ANEXOS**

Anexo 1: Efectos árbol de problemas.....	176
Anexo 2: Causas del árbol de problemas .....	177
Anexo 3: Fines del árbol de Objetivos .....	178
Anexo 4: Medios árbol de objetivos.....	179
Anexo 5: Acciones propuestas árbol de objetivos.....	180
Anexo 6: Grupo etario zona rural .....	181
Anexo 7: Grupo etario zona urbana.....	182
Anexo 8: Servicios culturales demanda actual y proyectada .....	183
Anexo 9: Servicios culturales oferta actual y proyectada.....	184
Anexo 10: Servicios culturales déficit actual y proyectado .....	185
Anexo 11: Espacio para instituciones públicas demanda actual y proyectada.....	186

Anexo 12: Espacio para instituciones públicas oferta actual y proyectada.....	187
Anexo 13: Estimación y proyección demanda fines educacionales .....	188
Anexo 14: Proyección matrícula .....	188
Anexo 15: Oferta actual y proyectada fines educacionales.....	189
Anexo 16: Déficit de cobertura por capacidad .....	190
Anexo 17: Déficit por mal estado.....	191
Anexo 18: Ficha del proyecto parte 1.....	192
Anexo 19: Ficha parte 2.....	193
Anexo 20: Análisis costo eficiencia .....	194
Anexo 21: Estructura Árbol de problemas .....	194
Anexo 22: Estructura Árbol de medios .....	195
Anexo 23: Infraestructura disponible 1 .....	195
Anexo 24: Infraestructura disponible 2 .....	196
Anexo 25: Infraestructura disponible 3 .....	196
Anexo 26: Plan arquitectónico parte 1 .....	197
Anexo 27: Plan arquitectónico parte 2 .....	198
Anexo 28: Plan arquitectónico parte 3 .....	199
Anexo 29: Plan arquitectónico parte 4 .....	200
Anexo 30: Monumentos históricos de la región de O'Higgins.....	201