

ÍNDICE DE CONTENIDOS

| | |
|---|----|
| INTRODUCCIÓN | 1 |
| CAPÍTULO 1: INTRODUCCIÓN | 2 |
| 1.1. Lugar de aplicación | 3 |
| 1.1.1. Modelo de negocio | 3 |
| 1.1.2. Visión | 4 |
| 1.1.3. Misión | 4 |
| 1.1.4. Valores | 4 |
| 1.1.5. Organigrama | 4 |
| 1.1.6. Características del servicio | 5 |
| 1.2. Propuesta de mejora | 6 |
| 1.3. Objetivo general | 7 |
| 1.4. Objetivos específicos | 7 |
| 1.5. Resultados tangibles esperados | 7 |
| CAPÍTULO 2: MARCO TEÓRICO Y METODOLOGÍA | 9 |
| 2.1. Marco teórico | 10 |
| 2.1.1. Big data | 10 |
| 2.1.2. Ciencia de datos | 10 |
| 2.1.3. Minería de datos | 11 |
| 2.1.4. Clasificación supervisada | 11 |
| 2.1.5. Fuga de trabajadores | 15 |
| 2.2. Metodología de solución | 17 |
| 2.2.1. CRISP-DM | 18 |
| 2.2.2. Design Thinking | 19 |
| 2.2.3. Propuesta metodológica | 21 |
| 2.3. Secuenciación de actividades | 22 |
| CAPÍTULO 3: ANÁLISIS Y DIAGNÓSTICO | 23 |
| 3.1. Obtención de los datos | 24 |
| 3.1.1. Servicio web | 24 |
| 3.1.2. Endpoints | 26 |
| 3.2. Calidad de los datos | 28 |
| 3.2.1. Estado de los datos | 31 |

| | |
|---|----|
| CAPÍTULO 4: ESTRUCTURA DE MEJORA | 36 |
| 4.1. Herramientas..... | 37 |
| 4.1.1. Open Refine..... | 37 |
| 4.1.2. KNIME | 38 |
| 4.1.3. Power BI..... | 41 |
| CAPÍTULO 5: APLICACIÓN DE LA METODOLOGIA | 43 |
| 5.1. Primera iteración | 44 |
| 5.1.1. Preparación de datos | 44 |
| 5.1.2. Construcción y evaluación del modelo | 50 |
| 5.1.3. Evaluación..... | 51 |
| 5.2. Segunda iteración..... | 51 |
| 5.3. Tercera iteración..... | 53 |
| 5.4. Cuarta iteración | 55 |
| 5.5. Quinta iteración | 57 |
| 5.6. Segmentación..... | 61 |
| 5.6.1. Estratégico..... | 62 |
| 5.6.2. Táctico | 64 |
| 5.6.3. Operativo..... | 65 |
| 5.7. <i>Dashboard</i> de validación..... | 67 |
| 5.8. Propuesta de implementación..... | 68 |
| 5.9. Predicción en fecha | 70 |
| CAPÍTULO 6: EVALUACION DE IMPACTO | 74 |
| 6.1. Impacto económico | 75 |
| 6.2. Impacto social..... | 78 |
| CONCLUSIONES | 81 |
| BIBLIOGRAFÍA | 84 |
| ANEXOS | 86 |

ÍNDICE DE FIGURAS

| | |
|---|----|
| Ilustración 1: Organigrama de la empresa..... | 4 |
| Ilustración 2: Grafico de K vecinos más cercanos | 12 |
| Ilustración 3: Representación del árbol de decisión | 12 |

| | |
|---|----|
| Ilustración 4: Representación del árbol de decisión | 13 |
| Ilustración 5: Representación del árbol de decisión | 13 |
| Ilustración 6: Representación de una red neuronal..... | 14 |
| Ilustración 7: Encuesta de metodologías usadas en minería de datos | 18 |
| Ilustración 8: Fases de CRISP-DM | 18 |
| Ilustración 9: Fases de design thinking..... | 20 |
| Ilustración 10: Diagrama BMPN de <i>Web Service</i> | 25 |
| Ilustración 11: Diagrama BMPN de la aplicación del proyecto..... | 25 |
| Ilustración 12: Categorización de variables en fuga de trabajadores | 29 |
| Ilustración 13: Variables a utilizar | 29 |
| Ilustración 14: Variables representadas | 30 |
| Ilustración 15: Grafico de causa de fuga | 31 |
| Ilustración 16: Grafico de datos faltantes | 32 |
| Ilustración 17: Grafico de sueldo base vs causa de fuga | 33 |
| Ilustración 18: Diagrama de cajas y bigotes del sueldo base | 33 |
| Ilustración 19: <i>Dashboard</i> de los datos | 34 |
| Ilustración 20: <i>Dashboard</i> de los datos filtrados..... | 35 |
| Ilustración 21: Interfaz de Open Refine | 37 |
| Ilustración 22: Interfaz de KNIME..... | 38 |
| Ilustración 23: Ciclo de minería de datos en KNIME | 39 |
| Ilustración 24: Cuadrante mágico de Gartner en <i>softwares</i> de minería de datos | 41 |
| Ilustración 25: Interfaz de Power BI..... | 41 |
| Ilustración 26: Cuadrante mágico de Gartner en <i>softwares</i> de inteligencia de negocio..... | 42 |
| Ilustración 27: Muestra de los valores de “Cargo” post limpieza | 45 |
| Ilustración 28: Valores del atributo "Cargo" | 45 |
| Ilustración 29: Nodo " <i>Column Filter</i> " | 46 |
| Ilustración 30: Nodo " <i>Missing value</i> " | 47 |
| Ilustración 31: Nodos " <i>Math Formula</i> " | 48 |
| Ilustración 32: Valores del atributo “Motivo término” | 48 |
| Ilustración 33: Nodo “ <i>String Replace (Dictionary)</i> ”..... | 48 |
| Ilustración 34: Grafico de fuga | 49 |
| Ilustración 35: Nodos que tratan con fechas..... | 49 |
| Ilustración 36: Nodos de clase y filtro | 50 |
| Ilustración 37: Nodo de partición | 50 |

| | |
|---|----|
| Ilustración 38: Nodo de entrenamiento | 50 |
| Ilustración 39: Nodo de predicción | 50 |
| Ilustración 40: Nodo constructor de la matriz de confusión..... | 51 |
| Ilustración 41: Nodo de filtrado de “Despidos” | 52 |
| Ilustración 42: Curva ROC para los modelos..... | 52 |
| Ilustración 43: Nodo de correlación lineal | 53 |
| Ilustración 44: Valores de tipo de contrato..... | 55 |
| Ilustración 45: Grafico de correlaciones..... | 57 |
| Ilustración 46: Nodos de validación cruzada..... | 58 |
| Ilustración 47: Árbol de decisión general resultante (muestra referencial)..... | 59 |
| Ilustración 48: Diagrama de cajas y bigotes del sueldo base post preprocesamiento | 61 |
| Ilustración 49: Árbol de decisión del conjunto estratégico (muestra referencial)..... | 62 |
| Ilustración 50: Diagrama de cajas y bigotes del sueldo base estratégico | 63 |
| Ilustración 51: Árbol de decisión del conjunto táctico (muestra referencial)..... | 64 |
| Ilustración 52: Diagrama de cajas y bigotes del sueldo base operativo | 65 |
| Ilustración 53: Árbol de decisión del conjunto operativo (muestra referencial) | 66 |
| Ilustración 54: Diagrama de cajas y bigotes del sueldo base táctico..... | 67 |
| Ilustración 55: <i>Dashboard de testing</i> | 68 |
| Ilustración 56: Icono para configurar el espacio de trabajo..... | 68 |
| Ilustración 57: <i>KNIME Explorer</i> | 69 |
| Ilustración 58: Mostrar código API | 69 |
| Ilustración 59: Mostrar código | 70 |
| Ilustración 60: Código POST | 70 |
| Ilustración 61: Preparación de datos para predecir fecha de renuncia | 71 |
| Ilustración 62: Nodos de AutoML..... | 71 |
| Ilustración 63: Nodos de <i>Deep Learning Keras</i> | 72 |
| Ilustración 64: Optimización de capas ocultas | 72 |

ÍNDICE DE TABLAS

| | |
|--|----|
| Tabla 1: Revisión de literatura..... | 16 |
| Tabla 2: Resultados de precisión de la iteración 1 | 51 |
| Tabla 3: Resultados de precisión de la iteración 2 | 52 |
| Tabla 4: Resultados de correlación de las variables entre si | 54 |

| | |
|--|----|
| Tabla 5: Resultados de precisión de la iteración 3 | 54 |
| Tabla 6: Resultados de precisión de la iteración 4 | 56 |
| Tabla 7: Resultados de precisión de la iteración 5 | 57 |
| Tabla 8: Resultados de la validación cruzada..... | 58 |
| Tabla 9: Ahorro en entrenamiento de cargos operativos | 76 |
| Tabla 10: Ahorro en entrenamiento de cargos tácticos | 77 |
| Tabla 11: Ahorro en entrenamiento de cargos operativos | 77 |

ÍNDICE DE ANEXOS

| | |
|--|----|
| Anexo 1: <i>Endpoint</i> de "Persona" | 86 |
| Anexo 2: Objeto “Detalle” proveniente de “Persona”..... | 86 |
| Anexo 3: Objeto “Permiso” proveniente de “Persona” | 86 |
| Anexo 4: <i>Endpoint</i> de "Contratos" | 86 |
| Anexo 5: <i>Endpoint</i> de "Contratos v2" | 88 |
| Anexo 6: <i>Endpoint</i> de "Contratos resumido" | 89 |
| Anexo 7: <i>Endpoint</i> de "Cargos" | 90 |
| Anexo 8: <i>Endpoint</i> de "Vacaciones" | 90 |
| Anexo 9: <i>Endpoint</i> de "Vacaciones resumido" | 90 |
| Anexo 10: <i>Endpoint</i> de "Ausentismo"..... | 90 |
| Anexo 11: <i>Endpoint</i> de "Ausentismo resumido"..... | 91 |
| Anexo 12: <i>Endpoint</i> de "Prorrateo por centro de costo" | 91 |
| Anexo 13: <i>Endpoint</i> de "Centralización contable" | 91 |
| Anexo 14: <i>Endpoint</i> de "Asignación de ítems de pago" | 92 |
| Anexo 15: <i>Endpoint</i> de "Descarga de documentos de personas" | 92 |
| Anexo 16: <i>Endpoint</i> de "Creación de documentos de personas" | 92 |
| Anexo 17: <i>Endpoint</i> de "Días administrativos" | 92 |
| Anexo 18: <i>Endpoint</i> de "Días administrativos resumido" | 92 |
| Anexo 19: <i>Endpoint</i> de "Enrolamiento de firma digital" | 93 |
| Anexo 20: <i>Endpoint</i> de "Solicitud de firma digital"..... | 93 |
| Anexo 21: <i>Endpoint</i> de "Solicitud de firma digital" asociado al registro | 93 |
| Anexo 22: <i>Endpoint</i> de "Asignación de personas a turnos"..... | 93 |
| Anexo 23: <i>Endpoint</i> de "Inyección y visualización de marcas"..... | 93 |
| Anexo 24: <i>Endpoint</i> de “Días trabajados por contrato” | 93 |

| | |
|--|----|
| Anexo 25: <i>Endpoint</i> de “Turnos y horarios asignados por trabajador” | 94 |
| Anexo 26: Objeto “Asignación” de “Turnos y horarios asignados por trabajador”..... | 94 |
| Anexo 27: Actividades | 94 |