
**DISEÑO DE UN SISTEMA PARA PLANIFICAR LA PRODUCCIÓN EN JAIME
SOLER E HIJOS S.A.**

**WILSON EDUARDO QUINTANA GONZÁLEZ
INGENIERO CIVIL INDUSTRIAL**

RESUMEN

En el presente proyecto se desarrolla una propuesta de mejora para la problemática definida en la empresa Jaime Soler e Hijos S.A., en la que se descubre la inexistencia de un sistema formal para la planificación de la producción, generando quiebres de stock al no contar con las unidades o la caducidad de las unidades debido a la sobreproducción. Durante el informe se presenta inicialmente una descripción sobre la empresa, su historia, estructura organizacional, su posición en el mercado nacional, una caracterización de los clientes y de los productos que son comercializados, luego se realiza una descripción del problema, estableciendo los objetivos generales y específicos para el proyecto. La parte central del proyecto considera la construcción de un marco teórico y la selección de una metodología que concluye con la planificación de actividades. Posteriormente se tiene una etapa de diagnóstico utilizando las herramientas correspondientes. La etapa central culmina con el desarrollo del proyecto, definiendo la manera lógica y aplicada del sistema de planificación, se construyen 4 módulos que trabajan pronósticos de demandas, gestión de inventarios, plan agregado y el plan maestro. De forma final se realiza un análisis sobre los resultados obtenidos y una evaluación de impactos donde se concluye que es recomendable la implementación del proyecto, teniendo como resultado un aumento en la fuerza de trabajo para cumplir con las metas de producción, calendarios de producción y la estimación del comportamiento de las demandas. En cuanto a los objetivos propuestos y los resultados esperados, estos fueron cumplidos durante el transcurso del proyecto generando beneficios para la empresa.