

## INDICE

	Página
<b>INTRODUCCION .....</b>	<b>10</b>
<b>CAPÍTULO I: PROBLEMA Y OBJETIVOS.....</b>	<b>12</b>
<b>1.1 Contextualización y Delimitación del Problema.....</b>	<b>12</b>
<b>1.2 Preguntas de Estudio .....</b>	<b>13</b>
<b>1.3. Objetivos del Estudio .....</b>	<b>14</b>
<b>1.3.1 Objetivo general.....</b>	<b>14</b>
<b>1.3.2 Objetivos específicos .....</b>	<b>14</b>
<b>CAPÍTULO II: REVISIÓN DE LA LITERATURA .....</b>	<b>15</b>
<b>2.1 Revisión sistemática de la literatura .....</b>	<b>15</b>
<b>2.1.1 Criterios de inclusión/exclusión.....</b>	<b>16</b>
<b>2.2. Concepto de Cultura Organizacional .....</b>	<b>16</b>
<b>2.3 Cultura Organizacional, modelo de los Valores por Competencia de     Cameron y Quinn .....</b>	<b>17</b>
<b>2.3.1 Modelo de Valores en Competencia.....</b>	<b>18</b>
<b>2.4. Liderazgo .....</b>	<b>23</b>
<b>2.4.1 Concepto de Liderazgo .....</b>	<b>23</b>
<b>2.4.2 Modelo del Rango Total de Bass y Avolio .....</b>	<b>23</b>
<b>2.5 Diferentes Tipos de Liderazgos .....</b>	<b>25</b>
<b>2.5.1 Teoría Liderazgo de Rango Total de Bass y Avolio.....</b>	<b>25</b>
<b>2.5.2 Liderazgo Educativo .....</b>	<b>27</b>
<b>2.5.4. Cuestionario Multifactorial MLQ en el ámbito educativo .....</b>	<b>29</b>
<b>3.1. Tipo y diseño de estudio .....</b>	<b>30</b>
<b>3.2. Población y muestra .....</b>	<b>30</b>
<b>3.2.1 Población.....</b>	<b>30</b>
<b>3.2.2 Criterios de selección.....</b>	<b>33</b>
<b>3.2.3 Muestra .....</b>	<b>33</b>
<b>3.3 Proceso de recolección de datos .....</b>	<b>34</b>
<b>3.3.1 Operacionalización de las variables .....</b>	<b>34</b>

3.3.2. Técnicas de procesamiento y análisis de datos .....	41
3.3.3 Validez y Confiabilidad .....	41
<b>CAPITULO IV ANÁLISIS Y RESULTADOS .....</b>	<b>43</b>
4. 1. Cultura Organizacional .....	43
4.1.1 Descripción y contexto organizacional de los establecimientos.	43
4.1.2 Análisis de la Dimensión de los Establecimientos de Escuela Municipal Quelentaro, Escuela Municipal Pulín y Liceo Agustín Ross Edwards de la Provincia de Cardenal Caro. ....	43
4.2. Análisis de Cultura Organizacional Actual .....	47
4.2.1. Análisis de Cultura Organizacional Actual de los establecimientos. .....	47
4.2.2. Análisis de Cultura Organizacional y Estadísticas de Muestras relacionadas en su situación Actual y Deseada de los establecimientos .....	49
4.2.3 Comparación de Cultura Organizacional en su situación Actual y Deseada de los Establecimientos 1, 2 y 3 .....	53
4.3 Análisis del Liderazgo Directivo por Dimensiones por Establecimiento. .....	55
4.4 Análisis de los Tipos de Liderazgo Directivo .....	59
4.5 ANOVAS de Liderazgo y Dimensiones Directivas .....	60
4.5.1 Dimensiones de Liderazgo .....	60
4.5.2 Liderazgo Directivo en Establecimientos. ....	61
4.6 Correlaciones entre Cultura Organizacional y Liderazgo Directivo en los Establecimientos. ....	62
4.6 Tipo de Liderazgo y Cultura, propuesta de Mejoras para los Establecimientos.....	64
<b>CAPITULO V: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES .....</b>	<b>68</b>
<b>Bibliografía.....</b>	<b>72</b>
Anexo N° 1 .....	74
Anexo N° 2 .....	76
Anexo N°3 .....	79

## INDICE DE GRÁFICOS

Página

<b>Gráfico N° 1: Dimensiones de Cultura Organizacional .....</b>	<b>47</b>
<b>Gráfico N°2: Cultura Organizacional Actual .....</b>	<b>47</b>
<b>Gráfico N°3: Tipos de Cultura Actual y deseado de Escuela Quelentaro.....</b>	<b>49</b>
<b>Gráfico N° 4: Tipos de Cultura Escenario Actual y Deseado de Escuela Pulín .....</b>	<b>51</b>
<b>Gráfico N°5: Tipos de Cultura Escenario Actual y Deseado de Liceo Agustín Edwards Ross.....</b>	<b>52</b>
<b>Gráfico N° 6: Tipos de Liderazgos de la Escuela Quelentaro, Escuela Pulín y Liceo Agustín Ross Edwards.....</b>	<b>60</b>

## INDICE DE IMÁGENES

	<b>Páginas</b>
<b>Imagen Nº 1: Modelos de Valores en Competencias .....</b>	<b>18</b>
<b>Imagen Nº 2: Cultura de Clan.....</b>	<b>19</b>
<b>Imagen Nº 3: Cultura Jerárquica.....</b>	<b>20</b>
<b>Imagen Nº 4: Cultura de Mercado.....</b>	<b>21</b>
<b>Imagen Nº 5 Cultura Adhocrático.....</b>	<b>22</b>
<b>Imagen Nº 6: Factores de Modelo Rango Total Bass y Avolio.....</b>	<b>24</b>

## INDICE DE TABLAS

	Páginas
Tabla Nº 1: Revisión Sistemática .....	15
Tabla Nº 2: Escuelas de la Provincia Cardenal Caro.....	30
Tabla Nº3: Muestra de Establecimientos .....	34
Tabla Nº 4: Variables Cultura Organizacional.....	35
Tabla Nº 5: Tipos de Cultura Organizacional.....	35
Tabla Nº 6: Variables Liderazgo.....	37
Tabla Nº 7: Estructura MLQ (adaptado por Vega y Zabala).....	39
Tabla Nº 8: Definiciones de Tipos de Liderazgo.....	40
Tabla Nº9: Resultados Confiabilidad Organizational Culture Assessment Instrument.....	41
Tabla Nº 10: Resultados Confiabilidad Cuestionario Multifactor Leadership Questionnaire.....	42
Tabla Nº11: Resultados Medias de Dimensión Características Dominantes.....	43
Tabla Nº12: Resultados Medias de Dimensión Liderazgo Organizacional....	44
Tabla Nº13: Resultados Medias de Dimensión Gestión de Empleados.....	44
Tabla Nº14: Resultados Medias de Dimensión Cohesión Organizacional.....	45
Tabla Nº15: Resultados Medias de Dimensión Énfasis Estratégico.....	45
Tabla Nº16: Resultados Medias de Dimensión Éxito.....	46
Tabla Nº17: Análisis de Cultura Organizacional Actual y Deseada de Establecimiento 1 “Escuela Quelentaro” .....	49
Tabla Nº18: Muestras Relacionadas Escuela Quelentaro.....	50
Tabla Nº 19: Resumen Tipos de Cultura Escenario Actual y Deseado Escuela Pulín.....	50
Tabla Nº 20: Prueba de Muestras Relacionadas Escuela Pulín.....	51
Tabla Nº 21: Resumen Tipos de Cultura Escenario Actual y Deseado Liceo Agustín Ross Edwards.....	52

<b>Tabla Nº 22: Prueba de Muestras Relacionadas Liceo Agustín Ross Edwards.....</b>	<b>53</b>
<b>Tabla Nº23: Comparación de Medias de Cultura Actual y Deseada de los Establecimientos 1, 2 y 3.....</b>	<b>53</b>
<b>Tabla Nº24: Test de Anova de Cultura Actual de los Establecimientos 1, 2 y 3.....</b>	<b>54</b>
<b>Tabla Nº25: Liderazgo Directivo por Dimensiones por establecimientos.....</b>	<b>55</b>
<b>Tabla Nº 26: Tipos de Liderazgo Directivo.....</b>	<b>59</b>
<b>Tabla Nº 27: Test ANOVA para dimensiones de Liderazgo Directivo entre los Establecimientos.....</b>	<b>60</b>
<b>Tabla Nº 28: Test ANOVA para tipos de Liderazgo Directivo entre los Establecimientos.....</b>	<b>61</b>
<b>Tabla Nº 29: Correlación de Pearson entre Cultura y Liderazgo en la Escuela Quelentaro.....</b>	<b>62</b>
<b>Tabla Nº 30: Correlaciones Escuela Pulín.....</b>	<b>62</b>
<b>Tabla Nº 31: Correlaciones Liceo Agustín Ross Edwards.....</b>	<b>63</b>
<b>Tabla Nº 32: Análisis y Propuesta de Mejora Quelentaro.....</b>	<b>64</b>
<b>Tabla Nº 33 : Análisis y Propuesta de Mejora Escuela Pulín.....</b>	<b>65</b>
<b>Tabla Nº 34: Análisis y Propuesta de Mejora Liceo Agustín Ross Edwards..</b>	<b>66</b>