

## Índice de Contenidos

	Página
Dedicatoria	3
Agradecimientos	4
Índice de contenidos	5
Índice de figuras	7
Índice de gráficos	8
Índice de tablas	9
Resumen	10
Introducción	11
<b>Capítulo I: PROBLEMATIZACIÓN Y OBJETIVOS</b>	<b>13</b>
1.1 Problematización	13
1.2 Objetivo General	14
1.2.1 Objetivos específicos	14
<b>Capítulo II: REVISIÓN DE LA LITERATURA</b>	<b>15</b>
2.1 Revisión Sistemática de la literatura	15
2.1.1 Definición de conceptos	15
2.1.2 Criterios de inclusión/exclusión	16
2.2 Concepto de Cultura Organizacional	16
2.3 Modelos Teóricos de Cultura Organizacional	17
2.3.1 Modelo de Valores en Competencias	19
2.4 Cuestionario OCAI de Cameron y Quinn	21
2.5 Utilización de OCAI en contextos educativos	22
2.6 Concepto de Liderazgo	23
2.6.1 Liderazgo Educacional	23
2.7 Modelos Teóricos de Liderazgo	24
2.7.1 Teoría Liderazgo de Rango Total de Bass y Avolio	25
2.8 Cuestionario Multifactorial de Liderazgo (MLQ)	27
2.9 Utilización de MLQ en el ámbito educativo	28
<b>Capítulo III: MARCO METODOLÓGICO</b>	<b>29</b>
3.1 Marco contextual	29
3.2 Tipo y diseño de la investigación	30
3.3 Población	30
3.4 Criterios de selección	31
3.5 Muestra	32
3.6 Operacionalización de las variables	32
3.7 Técnicas e instrumentos de recolección de datos	35
3.7.1 Organizational Culture Assessment Instrument (OCAI)	35
3.7.2 Confiabilidad OCAI	36
3.7.3 Validez OCAI	37

3.7.4	Cuestionario Multifactorial de Liderazgo Forma 5X Corta, adaptación de Vega y Zabala (2004)	38
3.7.5	Confiabilidad de MLQ	39
3.7.6	Validez de MLQ	39
3.8	Condición ética que asegura confiabilidad de los datos	39
<b>Capítulo IV: ANÁLISIS Y RESULTADOS</b>		
4.1	Análisis de Cultura Organizacional	40
4.1.1	Análisis de dimensiones de la Cultura Organizacional	40
4.1.2	Análisis de tipos de Cultura Organizacional Colegio 1	41
4.1.3	Análisis de tipos de Cultura Organizacional Colegio 2	42
4.1.4	Análisis comparativo entre cultura actual de ambos colegios	43
4.1.5	Análisis comparativo de cultura actual y deseada Colegio 1	45
4.1.6	Análisis comparativo de cultura actual y deseada Colegio 2	46
4.2	Análisis de Liderazgo	49
4.2.1	Análisis por sub dimensiones de liderazgo Colegio 1	49
4.2.2	Análisis por sub dimensiones de liderazgo Colegio 2	51
4.2.3	Análisis por tipo de liderazgo	53
4.2.4	Análisis comparativo entre sub dimensiones y tipos de liderazgo	54
4.2.5	Estilos de liderazgo Colegio 1 y Colegio 2	57
4.3	Correlaciones entre variables	59
4.4	Propuestas de mejora en los ámbitos de cultura y liderazgo	61
<b>Capítulo V: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES</b>		64
<b>Referencias</b>		67
<b>Anexos</b>		71

## Índice de figuras

---

	<b>Página</b>
Figura N° 1: Modelo de Valores en Competencias	20
Figura N° 2: Ejemplo resultados comparativos cultura actual y deseada	22

## Índice de gráficos

---

	<b>Página</b>
Gráfico N° 1: Resultados dimensiones de cultura actual	40
Gráfico N° 2: Comparación cultura Actual y Deseada Colegio 1	46
Gráfico N° 3: Comparación cultura Actual y Deseada Colegio 2	48
Gráfico N° 4: Resultados medias tipos de Liderazgo Colegio 1 y 2	53
Gráfico N° 5: Resultados Tipo de Liderazgo Colegio 1	57
Gráfico N° 6: Resultados Tipo de Liderazgo Colegio 2	58

## Índice de tablas

---

	<b>Página</b>
Tabla N° 1: Resultados revisión sistemática	15
Tabla N° 2: Población de estudio	30
Tabla N° 3: Muestra del estudio	32
Tabla N° 4: Dimensiones de Cultura Organizacional	32
Tabla N° 5: Tipos de Cultura Organizacional	33
Tabla N° 6: Sub dimensiones de liderazgo	34
Tabla N° 7: Tipos de liderazgo	35
Tabla N° 8: Estructura de OCAI	36
Tabla N° 9: Resultado Alfa de Cronbach de OCAI	37
Tabla N° 10: Estructura MLQ (adaptado por Vega y Zabala)	38
Tabla N° 11: Resultado Alfa de Cronbach de MLQ	39
Tabla N° 12: Resultados Medias de Cultura Organizacional Colegio 1	41
Tabla N° 13: Resultados Medias de Cultura Organizacional Colegio 2	42
Tabla N° 14: Cuadro comparativo cultura colegio 1 y 2	43
Tabla N° 15: Igualdad de medias de tipos de cultura colegio 1 y 2	42
Tabla N° 16: Ítems de cultura con mayor diferencia significativa	43
Tabla N° 17: Comparación cultura Actual y Deseada Colegio 1	45
Tabla N° 18: Comparación cultura Actual y Deseada Colegio 2	47
Tabla N° 19: Resultados Sub dimensiones de Liderazgo Colegio 1	49
Tabla N° 20: Resultados Sub dimensiones de Liderazgo Colegio 2	51
Tabla N° 21: Comparación de medias de Liderazgo Colegio 1 y 2	54
Tabla N° 22: T Student para igualdad de medias de Liderazgo	55
Tabla N° 23: Ítems de liderazgo con mayor diferencia significativa	56
Tabla N° 24: Correlaciones variables Colegio 1	59
Tabla N° 25: Correlaciones variables Colegio 2	60