
**DISEÑO DE UN PLAN DE IMPLEMENTACIÓN USANDO MANTENIMIENTO DE
LA PRODUCTIVIDAD TOTAL Y 5S PARA MEJORAR LOS PROCESOS
PRODUCTIVOS EN INDUSTRIAL MADEEX S.A.**

**PABLO IGNACIO GONZÁLEZ NÚÑEZ
INGENIERO CIVIL INDUSTRIAL**

RESUMEN

El siguiente informe deja registro de la realización del Proyecto de Mejoramiento para optar a la titulación de un estudiante de Ingeniería Civil Industrial de la Universidad de Talca en la empresa Madeex S.A. ubicada en la comuna de San Javier, kilómetro 272 de la Panamericana Sur. El documento consiste en el diseño de un plan de implementación donde en primera instancia, inicia con la contextualización organizacional, mostrando información de la industria en la cual está inmersa la compañía, junto a información relevante que permite situar el lugar de aplicación del proyecto. De forma adicional, se define la problemática relacionada a las deficiencias producidas por las averías y fallas que paralizan las funciones productivas del aserradero, causando un conjunto de tiempos muertos al proceso de obtención de madera dimensionada. Con la finalidad de establecer la situación base de trabajo para las propuestas de actividades, se realiza un diagnóstico para identificar oportunidades de mejora y así poder establecer los lineamientos del trabajo de aplicación. Se utiliza la teoría clásica asociada para diseñar metodologías ajustadas a los requerimientos de la empresa, al crear propuestas para el desarrollo de un plan que permita mejorar los procesos productivos a través de dos herramientas de la ideología lean manufacturing. Para el diseño del plan de implementación, se considera previamente definir un conjunto de elementos que fundamentan los objetivos posteriores. Estas actividades son relevantes porque confirman los resultados obtenidos en el diagnóstico, lo que posibilita mencionar con fortaleza que la metodología utilizada luego, es la indicada. La realización del proyecto posee impactos económicos asociados a una eventual implementación del mismo, el cual asciende a un costo de \$1.994.305 al considerar lo diseñado en las páginas siguientes más la participación de los trabajadores de Industrial Madeex S.A.