

# INDICE DE CONTENIDOS

1.1	LUGAR DE APLICACIÓN .....	3
1.1.1	<i>Principales clientes</i> .....	4
1.1.2	<i>Servicios entregados</i> .....	4
1.1.3	<i>Principales proyectos desarrollados</i> .....	7
1.1.4	<i>Estructura organizacional</i> .....	9
1.2	PROBLEMÁTICA.....	9
1.3	JUSTIFICACIÓN.....	12
1.4	OBJETIVO GENERAL.....	13
1.5	OBJETIVOS ESPECÍFICOS .....	13
1.6	RESULTADOS TANGIBLES ESPERADOS .....	14
<b>2</b>	<b>CAPITULO II: MARCO TEÓRICO Y METODOLOGÍA DE SOLUCIÓN .....</b>	<b>15</b>
2.1	MARCO TEÓRICO .....	17
2.1.1	<i>Análisis FODA</i> .....	17
2.1.2	<i>Análisis de las 5 fuerzas de Porter</i> .....	18
2.1.3	<i>Diseño lógico de un sistema de información</i> .....	19

2.1.4	<i>Requerimientos funcionales y no funcionales.....</i>	22
2.1.5	<i>Bussines intelligence o inteligencia de negocios.....</i>	23
2.1.6	<i>Diagrama de flujo de procesos .....</i>	23
2.1.7	<i>Indicadores clave de eficiencia KPI .....</i>	24
2.1.8	<i>Benchmarking.....</i>	26
2.2	METODOLOGÍA DE SOLUCIÓN .....	28
2.2.1	<i>Etapa 1: Análisis de la empresa y situación actual .....</i>	28
2.2.2	<i>Etapa 2: Levantamiento y obtención de datos .....</i>	29
2.2.3	<i>Etapa 3: Diseño de un sistema de información.....</i>	30
2.2.4	<i>Etapa 4: Evaluación de impacto .....</i>	30
<b>3</b>	<b>CAPÍTULO III: ANALISIS Y DIAGNOSTICO SITUACIÓN ACTUAL .....</b>	<b>31</b>
3.1	ANÁLISIS FODA.....	32
3.1.1	<i>Fortalezas: .....</i>	32
3.1.2	<i>Debilidades: .....</i>	32
3.1.3	<i>Oportunidades:.....</i>	33
3.1.4	<i>Amenazas .....</i>	33
3.2	ANÁLISIS PORTER .....	39
3.2.1	<i>Poder de negociación de los clientes: Bajo .....</i>	39
3.2.2	<i>Poder de negociación de los proveedores: Bajo .....</i>	39
3.2.3	<i>Amenaza de nuevos competidores entrantes: Alta .....</i>	40
3.2.4	<i>Amenaza de productos o servicios sustitutos: Baja .....</i>	40
3.2.5	<i>Rivalidad entre los competidores: Media .....</i>	40

3.2.6	<i>Conclusión de las cinco fuerzas de Porter</i> .....	41
3.3	BENCHMARKING .....	41
<b>4</b>	<b>CAPÍTULO IV: DISEÑO LÓGICO PROTOTIPO DE SISTEMA DE INFORMACIÓN</b> .....	<b>44</b>
4.1	DISEÑO LÓGICO DE UN SISTEMA DE INFORMACIÓN.....	45
4.1.1	<i>Diagrama de contexto (nivel 0)</i> .....	45
4.1.2	<i>Entidades externas</i> .....	45
4.1.3	<i>Entidades internas</i> .....	46
4.2	METODOLOGÍA DE DISEÑO.....	47
4.2.1	<i>Paso 1: Empatizar</i> .....	47
4.2.2	<i>Paso 2: Definir</i> .....	49
4.2.3	<i>Paso 3: Idear</i> .....	50
4.2.4	<i>Paso 4: Prototipar</i> .....	51
4.2.5	<i>Paso 5: Evaluar</i> .....	51
<b>5</b>	<b>CAPÍTULO V: DESARROLLO PROTOTIPO DE SISTEMA DE INFORMACIÓN</b> .....	<b>53</b>
5.1	ESPECIFICACIONES GLOBALES DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN .....	55
5.1.1	<i>Requerimientos funcionales</i> .....	55
5.1.2	<i>Requerimientos no funcionales</i> .....	55
5.2	DESARROLLO GLOBAL DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN .....	56
5.2.1	<i>Esquema sistema de información</i> .....	56
5.3	DIAGRAMA DE FLUJO SISTEMA DE INFORMACIÓN .....	57
5.4	DISEÑO PROTOTIPO GLOBAL SISTEMA DE INFORMACIÓN .....	58
<b>6</b>	<b>CAPITULO VI: DESARROLLO MÓDULOS PROTOTIPO DE SISTEMA DE INFORMACIÓN</b> .....	<b>60</b>
6.1	DESARROLLO DETALLADO PROTOTIPO.....	61

6.1.1	<i>Requerimientos prototipo detallado sistema de información .....</i>	61
6.1.2	<i>Desarrollo funciones modulo registro y visualización.....</i>	62
6.1.3	<i>Desarrollo tablas dinámicas .....</i>	69
6.1.4	<i>Desarrollo tablero de reportes.....</i>	74
<b>7</b>	<b>CAPÍTULO VII: MANUAL DE USUARIO .....</b>	<b>79</b>
7.1	MANUAL DE USUARIO .....	80
<b>8</b>	<b>CAPÍTULO VII: EVALUACIÓN DE IMPACTO .....</b>	<b>82</b>
8.1	BENEFICIOS CUALITATIVOS .....	83
8.1.1	<i>Beneficios a nivel estratégico .....</i>	83
8.1.2	<i>Beneficios a nivel táctico .....</i>	83
8.1.3	<i>Beneficios a nivel operativo .....</i>	83
8.2	COSTOS DEL PROYECTO.....	84
<b>9</b>	<b>CONCLUSIONES.....</b>	<b>85</b>
<b>10</b>	<b>BIBLIOGRAFÍA.....</b>	<b>86</b>

## INDICE DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1: Casa matriz Conecta Ltda.....	3
Ilustración 2: Organigrama Conecta Ltda. ....	9
Ilustración 3: Propuestas estudiadas en el 2018. ....	11
Ilustración 4: Fuerzas de Porter .....	19
Ilustración 5: Simbología diagrama de flujo de procesos .....	24
Ilustración 6: Diagrama de flujo de procesos Dpto. de adquisiciones .....	43

Ilustración 7: Diagrama de flujos de datos de contexto (entidades externas). ....	46
Ilustración 8: Diagrama de flujo de datos de contexto (entidades internas).....	47
Ilustración 9: Esquema global sistema de información. ....	56
Ilustración 10: Diagrama de flujo de procesos visión general de sistema de información. .....	57
Ilustración 11Formulario de acceso al sistema de información. ....	58
Ilustración 12: Formulario módulos del sistema de información. ....	59
Ilustración 13: Diagrama flujo de procesos formulario ingreso de propuestas .....	63
Ilustración 14: Formularios de modificación de clientes.....	64
Ilustración 15: Formularios de modificación de responsables .....	64
Ilustración 16:Formulario ingreso de propuestas .....	65
Ilustración 17: Diagrama flujo de procesos formulario modificador de propuestas .....	66
Ilustración 18:Formulario modificador de propuestas.....	67
Ilustración 19: Diagrama flujo de procesos formulario visualizador de presupuestos ...	68
Ilustración 20: Formulario para filtrar y ver presupuestos .....	68
Ilustración 21: Formulario para trazar metas.....	69
Ilustración 22: Tabla dinámica números y tipos de estatus .....	71
Ilustración 23: Montos por estatus.....	72
Ilustración 24: Montos percibidos de forma mensual .....	72
Ilustración 25: Montos acumulados.....	73

Ilustración 26: Montos por especialidad.....	73
Ilustración 27: Cantidad de presupuestos por especialidad .....	73
Ilustración 28: cantidad de presupuestos por especialidad y estatus .....	73
Ilustración 29: Montos por clientes .....	74
Ilustración 30: Segmentación de datos .....	74
Ilustración 31: Primera parte dashboard .....	75
Ilustración 32: Segunda parte dashboard.....	75
Ilustración 33: Tercera parte dashboard .....	76
Ilustración 34: Cuarta parte dashboard .....	77
Ilustración 35: Primera parte segundo dashboard.....	77
Ilustración 36: Segunda parte segundo dashboard .....	78
Ilustración 37: Caratula manual de usuario del sistema de información.....	80
Ilustración 38: Índice de contenidos manual de usuario.....	81

## **INDICE DE TABLAS**

Tabla 1: Obras eléctricas e instrumentales .....	8
Tabla 2: Obras mecánicas.....	8
Tabla 3: Obras civiles .....	8
Tabla 4: Características de los indicadores.....	25

Tabla 5: Resumen análisis FODA .....	34
Tabla 6: Ponderación de los Factores Internos (MEFI).....	35
Tabla 7: Calificación (MEFI) .....	35
Tabla 8: Tabla de Evaluación de Factores internos (MEFI).....	36
Tabla 9: Calificaciones (MEFI).....	36
Tabla 10: Ponderación de los Factores Internos (MEFE).....	37
Tabla 11: Calificación (MEFE) .....	37
Tabla 12: Tabla de Evaluación de Factores Externos (MEFE). .....	38
Tabla 13: Total Ponderado (MEFE). .....	38
Tabla 14: Resumen cinco fuerzas de Porter .....	41