
**DISEÑO DE UNA EMPRESA QUE PRESTA SERVICIOS DE COSECHA DE
CEREZAS CON MÉTODOS MECANIZADOS**

**ROCÍO MARLENE TAPIA CAMPOS
PROYECTO DE MEJORAMIENTO
INGENIERO CIVIL INDUSTRIAL**

RESUMEN

Se presenta el proyecto de mejoramiento que despliega los pasos para la creación de una nueva empresa que se dedica a la cosecha de cerezas con máquina cosechadora, con enfoque a los grandes productores de cereza de la Región del Maule, Chile. Para enmarcar la investigación se presenta el marco teórico y metodología de desarrollo, donde se definen los conceptos necesarios para el desarrollo del proyecto, estudio de la situación actual, macro entorno, criterios de selección, oferta y demanda, modelos de negocios, diagramas de procesos y estudio de factibilidad económica. Se realiza un diagnóstico de la situación actual mediante análisis PEST, 5 fuerzas Porter y análisis de la oferta y la demanda actual. Se evalúan las características técnicas de los huertos de cerezas en Chile y la factibilidad técnica de la adquisición de un equipo de cosecha realizando una selección del mismo. Para la nueva empresa, se ejecuta la planeación estratégica integral y el modelo de negocio, creando en tanto el paquete de servicios. Se evalúa desde el punto de vista económico la creación de esta nueva empresa, se establecen los costos variables y costos fijos, precio de venta, calendario de inversiones, depreciaciones, entre otros factores relevantes. Se evalúan diferentes opciones de financiamiento de la inversión y se realiza análisis de sensibilidad optimista y pesimista. Finalmente se comparan los resultados económicos y se concluye con respecto a la factibilidad de la creación de la nueva empresa de cosecha de cerezas con métodos mecanizados. Como resultado, se obtiene que la empresa creada es viable desde el punto de vista económico, en un horizonte de evaluación de 10 años y bajo los parámetros que se expondrán más adelante.