

DEDICATORIA .....	3
AGRADECIMIENTOS .....	4
ÍNDICE DE TABLAS .....	8
RESUMEN .....	10
INTRODUCCIÓN .....	11
CAPÍTULO I: PROBLEMATIZACIÓN Y OBJETIVOS .....	13
1.1 Exposición general del problema.....	13
OBJETIVOS .....	17
Objetivo General .....	17
Objetivos Específicos.....	17
CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO .....	18
2.1 Dirección y liderazgo.....	18
2.1.1 Liderazgo.....	18
2.1.2 Dirección .....	20
2.2 La inmigración, desafíos para la gestión escolar .....	21
2.2.1 Normativa Educacional Migratoria .....	23
2.2.2 Inclusión .....	24
2.2.3 Ley de Inclusión Escolar .....	24
2.2.4 Inclusión de Estudiantes Inmigrantes.....	25
2.3 Escuelas Según La Gestión Escolar De Inmigrantes .....	26
2.3.1 Interculturalidad .....	27
2.3.2 Multiculturalidad .....	28
2.3.3. La escuela exclusora.....	28
2.3.4 La escuela segregacionista .....	28
2.3.5 Escuela asimilacionista .....	29
2.3.6 La Escuela Multiculturalista.....	30

2.3.7 La Escuela Interculturalista.....	31
<b>CAPÍTULO III: MARCO METODOLÓGICO .....</b>	<b>32</b>
3.1 Diseño de la Investigación .....	32
3.2 Tipo de Estudio .....	33
3.3 Población .....	33
3.4 Tipo de Instrumento Utilizado.....	33
3.5. Caracterización de la Muestra.....	34
3.5.1 Colegio Concepción de Talca .....	34
3.5.2 Escuela Edén .....	35
3.5.3 Colegio Juan Ignacio Molina de la Florida .....	36
3.6 Técnica de análisis .....	36
3.7 Categorías del Análisis .....	37
3.7.1 Dimensión Genérica.....	37
3.7.2 Dimensión Políticas.....	38
3.7.3 Dimensión Procedimientos .....	38
3.7.4 Dimensión Prácticas .....	38
<b>CAPÍTULO IV: ANÁLISIS DE RESULTADOS .....</b>	<b>39</b>
DIMENSIÓN GENÉRICA .....	39
DIMENSIÓN POLÍTICA .....	41
DIMENSIÓN PROCEDIMIENTOS .....	45
DIMENSIÓN PRÁCTICAS .....	48
5.1 Conclusiones .....	53
5.1.1 Desafío Normativo .....	55
5.1.2 Desafío Pedagógico.....	55
5.1.4 Desafío Financiero .....	58
5.1.5 Escuelas según la gestión escolar de inmigrantes .....	61

5.2 Recomendaciones .....	62
5.2.1 Recomendaciones en dimensión genérica.....	62
5.2.2 Recomendaciones en dimensión política .....	62
5.2.3 Recomendaciones en dimensión procedimientos.....	63
5.2.4 Recomendaciones en dimensión prácticas .....	64
FUENTES DE INFORMACIÓN .....	67
ANEXOS .....	71
Carta de consentimiento informado.....	71
Pauta de entrevista Colegio Concepción.....	71
Pauta de entrevista Escuela Edén.....	76
Pauta de entrevista Colegio Juan Ignacio Molina, la Florida .....	82
Proyecto Educativo Colegio Concepción, Talca. ....	87
Extracto proyecto educativo Escuela Edén, Talca.....	89
Extracto proyecto educativo colegio Juan Ignacio Molina, Sede La Florida. ....	91

## **ÍNDICE DE TABLAS**

Tabla 1: Porcentaje de inmigrantes internacionales según región de residencia habitual.....	15
Tabla 2: Porcentaje de aumento de estudiantes inmigrantes extranjeros por año .....	19
Tabla 3: Caracterización Colegio Concepción.....	34
Tabla 4: Caracterización Escuela Edén.....	35
Tabla 5: Caracterización Colegio Juan Ignacio Molina .....	36
Tabla 6: Fortalezas y debilidades según la capacidad institucional directiva .....	60
Tabla 7: Recomendaciones dimensión política .....	63
Tabla 8: Recomendaciones según gestión escolar de inmigrantes.....	65

## **ÍNDICE DE GRÁFICOS**

Gráfico 1: Cantidad de inmigrantes internacionales según período de llegada al país. .....	13
Gráfico 2: Cantidad de inmigrantes internacionales según país de nacimiento .....	14