

Índice de Contenidos

Dedicatoria.....	3
Agradecimientos	4
Índice de Contenidos	5
Índice de Gráficas	8
Índice de Gráficos	9
Índice de Tablas.....	10
Resumen	11
Introducción	13
Capítulo I: Problematización y Objetivos	15
1.1. Exposición general del problema.....	15
1.2. Contextualización y delimitación del problema	17
1.3. Preguntas que guían en estudio.....	20
1.4. Objetivos del estudio	20
1.4.1. Objetivo general	20
1.4.2. Objetivos específicos	21
1.5. Coherencia del problema, objetivo general y específicos	21
Capítulo II: Revisión de la Literatura	22
2.1. Gestión Educativa	22
2.2. Cultura Organizacional.....	24
2.2.1. Cultura y desempeño organizacional	25
2.2.2. Modelo de cultura organizacional de Denison	26
2.3. Eficacia y mejora escolar	28
2.3.1. Factores asociados a la mejora escolar	30
2.3.2. Modelo de Eficacia Escolar de Murillo	31
2.3.3. Liderazgo para la mejora escolar	33
2.4. Cultura y mejora escolar	34

Capítulo III: Marco Metodológico.....	36
3.1. Marco contextual de la investigación.....	36
3.2. Relación problema, objetivos y la opción metodológica.....	36
3.3. Definición del tipo y diseño de la investigación.....	37
3.4. Descripción de la población y muestra	38
3.5. Operacionalización de las variables	39
3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	40
3.6.1. Encuesta	40
3.7. Técnicas de procesamiento y análisis de datos	44
3.8. Fases de validación y confiabilidad	45
3.8.1. Fase 1 o etapa inicial: Análisis de confiabilidad de las escalas (Alpha de Cronbach 's).....	45
3.8.2. Fase 2: Análisis descriptivo e inferencial.....	47
3.8.3. Fase 3: Análisis correlacional entre los instrumentos	47
3.9. Condición ética que asegura confiabilidad de los datos	48
Capítulo IV: Análisis y Resultados.....	49
4.1. Análisis de la cultura organizacional.....	49
4.2. Análisis de las condiciones para la mejora escolar.....	57
4.3. Análisis comparativo entre los Establecimientos educacionales de la comuna de Talca: Cultura Organizacional y Condiciones de Mejora Escolar.....	59
4.3.1. Información estadística de la prueba T, en relación a las escuelas en estudio, en relación a la Escala de Cultura Organizacional de Denison.	59
4.3.2. Comparación entre las escuelas basados en el test de comparación de medias (t –student), en la Escala de Cultura Organizacional de Denison.....	61
4.3.3. Información estadística de la prueba T, en relación a las escuelas en estudio, en la Escala para las Condiciones de Mejora Escolar.....	62
4.3.4. Comparación entre las escuelas basados en el test de comparación de medias (t –student), en la Escala para las Condiciones de Mejora Escolar.	63
4.4. Relación entre cultura Organizacional y Condiciones de la Mejora Escolar...	64
4.5. Relaciones de los resultados con la literatura	68
4.6. Implicancias teóricas o prácticas de los resultados	69

Capítulo V: Conclusiones Y Recomendaciones	71
Referencias.....	77
ANEXOS.....	82
Anexo N°1: Escuelas de la Comuna de Talca con resultados SIMCE en Comprensión de Lectura	82
Anexo N°2: Escuelas de la Comuna de Talca con resultados SIMCE en Matemática	83
Anexo N°3: Promedios de escuelas de las comunas de Talca en los últimos años en el Simce en Comprensión de Lectura y Matemática.....	84
Anexo N°4: Cuestionario de cultura organizacional y mejora educativa	85
Anexo N°5: Modelo para el análisis del cuestionario de Cultura Organizacional de Denison.....	90
Anexo N°6: Resultados estadísticos de fiabilidad en el cuestionario de cultura organizacional de Denison (adaptada al español en 2010)	91
Anexo N°7: Resultados estadísticos de fiabilidad en la escala de condiciones para la mejora educativa de Murillo (adaptada, 2014).....	94
Anexo N°10: Escala para las condiciones para la mejora educativa de Murillo (adaptada, 2018).....	98
Anexo N°11: Tablas de comparación de X a través de la prueba T, para muestras independientes en ambas escalas.	99
Anexo N°12: Tablas resultados de comparación de X a través de la prueba T, para muestras independientes en ambas escalas.....	101
Anexo N°13: Tablas del análisis de Correlaciones de Pearson para muestras independientes, con un % de intervalo de confianza del 99%	104
Anexo N°14: Tablas resultados de comparación de X a través de la prueba T, para muestras independientes en ambas escalas.....	109
Anexo N°15: Tablas resultados de comparación de X a través de la prueba T, para muestras independientes en ambas escalas.....	112
Glosario	115

Índice de Gráficas

Gráfica N° 1: Componentes de la Gestión Educativa Estratégica.....	23
Gráfica N° 2: Modelo de cultura organizacional de Denison.....	27
Gráfica N° 3: El proceso de cambio escolar.....	28
Gráfica N° 4: Modelo integral de eficacia escolar de Scheerens, 1999.....	29
Gráfica N°5: Matriz con los puntajes de la escala de Cultura Organizacional en escala Likert.....	39
Gráfica N°6: Matriz con los puntajes de la escala de Mejora Educativa en escala Likert.....	39
Gráfica N° 7:Niveles de cultura organizacional.....	43

Índice de Gráficos

Gráfico N°1: Resultados obtenidos por las Escuelas Municipales de la Comuna de Talca en la Escala de Cultura Organizacional de Denison en la dimensión Implicancia	49
Gráfico N° 2: Resultados obtenidos por las Escuelas Municipales de la Comuna de Talca en la Escala de Cultura Organizacional de Denison en la dimensión Consistencia	51
Gráfico N° 3: Resultados obtenidos por las Escuelas Municipales de la Comuna de Talca en la Escala de Cultura Organizacional de Denison en la dimensión Adaptabilidad.	52
Gráfico N°4: Resultados obtenidos por las Escuelas Municipales de la Comuna de Talca en la Escala de Cultura Organizacional de Denison en la dimensión Misión	54
Gráfico N° 5: Resultados obtenidos en las escuelas Municipales de la Comuna de Talca, en las dimensiones de la Escala de Cultura Organizacional de Denison ...	55
Gráfico N° 6: Resultados obtenidos por las Escuelas Municipales en estudio de la Comuna de Talca, en las dimensiones de la Escala de la Cultura Organizacional de Denison.....	56
Gráfico N° 7: Resultados obtenidos en las escuelas Municipales de la Comuna de Talca, en las dimensiones de la Escala de Condiciones para la Mejora Educativa	57
Gráfico N° 8: Promedio obtenido en las escuelas Municipales en Escala de Cultura Organizacional de Denison.	68
Gráfico N° 9: Promedios obtenidos en la Escala de las Condiciones de Mejora Educativa en las escuelas Municipales	68

Índice de Tablas

Tabla N° 1: Resultados SIMCE de los últimos cinco años en Comprensión lectora en cuartos básicos de escuelas municipales del sector urbano de la comuna de Talca.....	18
Tabla N° 2: Resultados SIMCE de los últimos cinco años en Matemática en cuartos básicos de escuelas municipales del sector urbano de la comuna de Talca.	18
Tabla N° 3 Promedio de resultados SIMCE de las escuelas municipales, del sector Urbano de la comuna de Talca.	19
Tabla N° 4: Dimensiones de la Mejora Educativa.....	32
Tabla N° 5: Porcentaje de docentes entrevistados en las Instituciones Educativas de la Comuna de Talca	38
Tabla N° 6: Valores α para las dimensiones y subdimensiones de Cultura Organizacional de Denison	46
Tabla N° 7: Valores α para las dimensiones en la Escala para la Mejora Educativa.	47
Tabla N° 8: Resultados el test de comparación de medias (t –student), en la Escala de Cultura Organizacional de Denison.	59
Tabla N° 9: Resultados del test de comparación de medias, (t- student) en Escala para las Condiciones de Mejora Escolar.....	62
Tabla N° 10: Relación entre cultura Organizacional y Condiciones de la Mejora Escolar en la Escuela Básica de la Comuna de Talca.	64
Tabla N° 11: Relación entre cultura Organizacional y Condiciones de la Mejora Escolar en la Escuela Carlos Trupp Wanner de la Comuna de Talca.....	66
Tabla N° 12: Resultados en la correlación de ambas encuestas a partir de los resultados de ambas escuelas en estudio.	69