

## Índice

Resumen.....	5
Introducción.....	6
Capítulo I.....	8
Problematización y Objetivos .....	8
1.1 Exposición general del estudio.....	8
1.2 Contextualización de la problemática.....	9
1.3 Delimitación y alcances de la investigación .....	10
1.4 Preguntas de investigación .....	10
1.5 Objetivos del estudio.....	11
Capítulo II.....	12
Antecedentes Teóricos.....	12
2.1 Contextualización de la Educación Municipal en Chile .....	12
2.2 Plan Anual de Desarrollo de la Educación Municipal (PADEM).....	14
2.2.1 PADEM, descripción y características .....	14
2.2.2 Normativa que rige al PADEM .....	18
2.2.3 Fundamentos del instrumento de planificación PADEM .....	23
2.2.4 Estructura del PADEM.....	24
2.3 Observaciones al PADEM.....	25
Capítulo III.....	29
Marco Metodológico .....	29
3.1 Marco contextual de la investigación .....	29
3.2 Relación entre la propuesta metodológica con el problema y sus objetivos	30
3.3 Definición del tipo y el diseño de investigación .....	30
3.4 Descripción de la muestra.....	31
3.5 Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	31
3.6 Operacionalización de las variables.....	31
3.7 Técnicas de procesamiento y análisis de los datos .....	33
Capítulo IV.....	38
Análisis de resultados .....	38
4.1 Análisis de resultados categoría “PROCESO DE ELABORACION” .....	38

4.1.1 “Participantes en la elaboración del PADEM” .....	38
4.1.2 “Elementos Importantes” .....	40
4.1.3 Dificultades del Diseño .....	41
4.2 Análisis de resultados categoría “IMPLEMENTACION Y SEGUIMIENTO” .	42
4.2.1 Dificultades implementación .....	42
4.2.2 Seguimiento.....	44
4.2.3 Dificultades Seguimiento .....	44
4.3 Análisis de resultados categoría “APORTES A LA GESTION MUNICIPAL”	45
4.3.1 Vinculación con el P.E.I. ....	45
4.3.2 Aportes .....	46
4.4 Análisis de resultados categoría “MODIFICACIONES AL PADEM” .....	47
4.4.1 Modificaciones al PADEM.....	47
Capítulo V.....	52
Consideraciones Finales .....	52
5.1 Objetivo específico N°1.....	52
5.2 Objetivo específico N°2.....	53
5.3 Objetivo específico N°3.....	54
5.4 Objetivo específico N°4.....	54
5.5 Objetivo General .....	56
5.6 Propuestas.....	57
Bibliografía .....	58

### Índice de figuras y tablas

Figura N° 1: Esquema general del proceso de elaboración del PADEM.....	16
Tabla N° 1: Actores, responsabilidades y plazos del PADEM.....	18
Figura N°2: Modelo de calidad de la gestión escolar.....	24
Tabla N°2: Estructuras de los PADEM .....	24

Tabla N°3: Categorías de estudio del PADEM .....	32
Tabla N°4: Operacionalización de las variables .....	33
TablaN°5.a: Definiciones para la categoría de Elaboración .....	34
Tabla N°5.b: Definiciones para la categoría de Implementación y seguimiento ...	35
Tabla N°5.c: Definiciones para la categoría de Aportes a la gestión municipal ....	36
Tabla N°5.d: Definiciones para la categoría de Modificaciones al PADEM .....	37