

---

**CONSOLIDACIÓN DE PERFILES POR COMPETENCIAS DE 5 SERVICIOS DE  
SALUD NACIONALES**

**CLAUDIO VERDUGO CARRASCO  
MAGISTER EN GESTIÓN DE INSTITUCIONES DE SALUD**

**RESUMEN**

En este trabajo se construye un perfil laboral común basado en competencias, luego de realizar un análisis comparativo de perfiles para un mismo puesto laboral solicitados en distintos servicios de salud del país.

Cinco servicios de salud, de distintas partes de Chile, proporcionaron elementos del perfil de diversos cargos de entre nueve cargos de salud preseleccionados, en consecuencia, la elaboración final de los nuevos perfiles fueron formulados tomando en cuenta algunas reglas generales dadas por distintos estudiosos del tema incorporando las competencias identificadas.

El análisis consistió en realizar una comparación entre los mismos cargos, extraer sus diferencias y similitudes, para finalmente elaborar un nuevo perfil extrayendo las competencias necesarias y pertinentes al contexto laboral.

Finalmente, se formuló un conjunto de perfiles generales por puesto laboral, en algunos casos muy relacionados con las definiciones de la misión y visión de las instituciones, y otras más bien relacionados con los aspectos funcionales, operativos y culturales que rodean el desempeño de los trabajadores permitiendo un diseño de perfiles más representativos y adaptables a sus respectivas realidades.