



"PROPUESTA DE DESARROLLO ORGANIZACIONAL, ESTRUCTURA ORGÁNICA Y FUNCIONAMIENTO OPERATIVO DE UN CENTRO DE GESTIÓN EMPRESARIAL (CEGE) - CASO DE ESTUDIO CEGE CAÑETE".

**Carlos Alberto Huenchuleo Pedreros.
Ingeniero Agrónomo**

RESUMEN

El Centro de Gestión Empresarial (CeGe) de Cañete fue creado en 1998 con el objeto de apoyar el progreso de las organizaciones productivas, proporcionando e incentivando el uso de instrumentos de gestión empresarial e innovación agraria. Actualmente atiende a 123 agricultores distribuidos en siete organizaciones de las comunas de Cañete, Tirúa, Contulmo y Los Álamos, en la VIII Región.

El presente estudio consistió en elaborar y proponer, en base a un diagnóstico de una muestra de organizaciones socias de CeGe Cañete, una estructura y funcionamiento operativo adecuada a las particulares condiciones de trabajo de este Centro. Para ello, se realizaron entrevistas a dirigentes de estas entidades, seleccionados de un muestreo por conveniencia, para conocer su situación actual y perspectivas futuras.

A partir de las directrices aportadas por este diagnóstico y los antecedentes recogidos de la experiencia de otros Centros del país, se formuló una adecuada propuesta de funcionamiento operativo y estructura orgánica para CeGe Cañete, fundamentada en elementos teóricos y prácticos de gestión empresarial.

Algunos aspectos destacables fueron la escasa capacitación y gestión predial de los productores, esto sugiere que al resolver los problemas mencionados anteriormente, se logrará reforzar y fortalecer las organizaciones a corto plazo.

El aporte de la experiencia de otros Centros de Gestión de Chile, indica que se deben conformar adecuadas alianzas estratégicas, que permitan la unificación de criterios de trabajo para posteriores evaluaciones conjuntas.

ABSTRACT

The Administration Managerial Center in Cañete (CeGe) was created in 1998 to support progress productive organizations, providing and incentivating the use of managerial administration instruments and agricultural innovation. Today the center assists 123 farmers distributed in seven organizations in the Cañete Communes; Tirúa, Contulmo y Los Alamos, in the Eighth Region.

This study consisted in creating and proposing, based on a diagnosis from a sample of CeGe Cañete partners organizations, an organizational structure and operative functioning appropriate to the conditions of this center. To achieve such a goal, interviews the leaders of such organizations were done, they were selected with the convenience criteria, so as to know their present situation and future perspectives.

Out of the guidelines given by this diagnosis and the data collected by some other center's experience, it was formulated an appropriate proposal of operative functioning and organic structure for GeCe Cañete, based in theoretical elements and practical elements of managerial administration.

Some of the outstanding points were the limited training and scarce farm management of producers. This suggests that by solving the previously mentioned problems it will be obtained a reinforcement and strengthen of organizations in the short term.

The contribution and experience of other Managerial Center of Chile indicate that adequate strategic alliances must be created that permit the unification of working criteria for future conjointly evaluations.