

## ÍNDICE DE CONTENIDOS

<b>Resumen</b>	<b>9</b>
<b>Introducción</b>	<b>10</b>
<b>Capítulo I:</b>	
<b>Problematización y objetivos</b>	<b>12</b>
1.1 Antecedentes y fundamentación	13
1.2 Objetivos y preguntas guías	15
<b>Capítulo II:</b>	
<b>Revisión de Literatura</b>	<b>16</b>
2.1. Los principales factores que determinan el éxito/fracaso en una unidad escolar	16
2.2 Principales fundamentos de las decisiones más relevantes adoptadas por los equipos directivos.	19
2.3 Las principales dificultades y desafíos que enfrentan los equipos directivos en el desarrollo de sus funciones en las unidades educativas	23
<b>Capítulo III:</b>	
<b>Marco Metodológico</b>	<b>26</b>
3.1 Descripción de la metodología	26
3.2 Instrumentos utilizados	27
3.3 Caracterización del Universo	28
3.4 Criterios de selección de la muestra	28
<b>Capítulo IV:</b>	
<b>Presentación y análisis de resultados</b>	<b>30</b>
4.1 Presentación y análisis de resultados Pregunta N°1	31
4.1.1 Pregunta N°1: ¿Cuáles son las funciones más relevantes que ejerce en su cargo?	31
4.1.1.1 Perspectiva Directores	31
4.1.1.2 Perspectiva UTP	36
4.1.1.3 Perspectiva Inspectores	40
4.1.2 Pregunta N°2: ¿Cuáles son las principales decisiones que frecuentemente adopta en el ámbito de la gestión del establecimiento?	44
4.1.2.1 Perspectiva Directores	45
4.1.2.2 Perspectiva UTP	50

4.1.2.3 Perspectiva Inspectores _____	55
4.1.3 Pregunta N°3: Al momento de planificar el trabajo anual de su unidad escolar, ¿qué elementos o variable consideras como claves y por qué? _____	58
4.1.3.1 Perspectiva Directores _____	58
4.1.3.2 Perspectiva UTP _____	64
4.1.3.3 Perspectiva Inspectores _____	68
4.1.4 Pregunta N°4: ¿Cómo se toman las decisiones más recurrentes en el equipo de gestión de su unidad escolar? _____	73
4.1.4.1 Perspectiva Directores _____	73
4.1.4.2 Perspectiva UTP _____	76
4.1.4.3 Perspectiva Inspectores _____	78
4.1.5 Pregunta N°5: ¿Cuáles han sido las principales dificultades que ha debido enfrentar en el ejercicio de su cargo en este año? _____	80
4.1.5.1 Perspectiva Directores _____	80
4.1.5.2 Perspectiva UTP _____	84
4.1.5.3 Perspectiva Inspectores _____	87
4.1.6 Pregunta N°6: ¿Qué atribuciones adicionales le habrían ayudado a Una mejor solución de estos problemas? _____	91
4.1.6.1 Perspectiva Directores _____	91
4.1.6.2 Perspectiva UTP _____	93
4.1.6.3 Perspectiva Inspectores _____	96
4.1.7 Pregunta N°7: ¿Qué prácticas de gestión de su unidad escolar cambiaría, y por qué? _____	99
4.1.7.1 Perspectiva Directores _____	99
4.1.7.2 Perspectiva UTP _____	102
4.1.7.3 Perspectiva Inspectores _____	104
4.1.8 Pregunta N°8: ¿Cuáles son, en su unidad escolar, las prácticas de gestión más exitosas y en qué evidencian se sustentan? _____	107
4.1.8.1 Perspectiva Directores _____	107
4.1.8.2 Perspectiva UTP _____	110
4.1.8.3 Perspectiva Inspectores _____	112
4.1.9 Pregunta N°9: ¿Cuáles serían los desafíos de gestión, en su establecimiento, que deberían implementarse en función de la nueva institucionalidad del sector? _____	116
4.1.9.1 Perspectiva Directores _____	116
4.1.9.2 Perspectiva UTP _____	118
4.1.9.3 Perspectiva Inspectores _____	120

## **Capítulo V:**

### **Conclusiones y propuestas de futuras interrogantes \_\_\_\_\_ 124**

5.1 Respuestas a las preguntas y objetivos que guiaron la investigación a la luz de lo realizado en el campo y en el estudio teórico \_\_\_\_\_ 124

5.2 Planteamientos de interrogantes para futuros trabajos en el tema \_\_\_\_\_ 128

<b>Bibliografías</b>	<b>130</b>
Fuentes Bibliográficas	130
Fuentes Cibergráficas	131
<b>Anexos</b>	<b>132</b>
Caracterización de la muestra y frecuencias	132
Instrumento de entrevista	146
Consentimiento	147
Entrevistas (2 por estamento)	148
Tablas de categorías, subcategorías y recurrencias	173
Tablas de establecimientos, dependencia y entrevistador	218

### Índice de Tablas

Tabla N°1: Tabla de las prácticas del modelo de liderazgo directivo de Leithwood.	18
Tabla N°2: De presentación de criterios y descriptores según áreas del Marco para la Buena Dirección.	22
Tabla N°3: Resumen Dependencias Entrevistadas.	28
Tabla N°4: Tabla explicativa de nomenclaturas de Directores.	30
Tabla N°5: Tabla explicativa de nomenclaturas de UTP.	30
Tabla N°6: Tabla explicativa de nomenclaturas de Inspectores.	31
Tabla N°7: Información Directores pregunta 1. Funciones relevantes perspectiva	31
Tabla N°8: Información UTP pregunta 1. Funciones relevantes perspectiva	36
Tabla N°9: Información Inspectores pregunta 1. Funciones relevantes perspectiva	41
Tabla N°10: Información Directores pregunta 2. Principales decisiones de gestión	45
Tabla N°11: Información UTP pregunta 2. Principales decisiones de gestión	50
Tabla N°12: Información Inspectores pregunta 2. Principales decisiones de gestión	55
Tabla N°13: Información Directores pregunta 3. Elementos o variables claves en la planificación Anual	58
Tabla N°14: Información UTP pregunta 3. Elementos o variables claves en la planificación Anual	64
Tabla N°15: Información Inspectores pregunta 3. Elementos o variables claves en la planificación Anual	68
Tabla N°16: Información Directores pregunta 4. Toma de decisiones	73

Tabla N°17: Información UTP pregunta 4. Toma de decisiones _____	76
Tabla N°18: Información Inspectores pregunta 4. Toma de decisiones _____	78
Tabla N°19: Información Directores pregunta 5. Principales dificultades _____	80
Tabla N°20: Información UTP pregunta 5. Principales dificultades _____	84
Tabla N°21: Información Inspectores pregunta 5. Principales dificultades _____	87
Tabla N°22: Información Directores pregunta 6. Atribuciones adicionales _____	91
Tabla N°23: Información UTP pregunta 6. Atribuciones adicionales _____	93
Tabla N°24: Información Inspectores pregunta 6. Atribuciones adicionales _____	96
Tabla N°25: Información Directores pregunta 7. Prácticas de gestión a cambiar _____	99
Tabla N°26: Información UTP pregunta 7. Prácticas de gestión a cambiar _____	102
Tabla N°27: Información Inspectores pregunta 7. Prácticas de gestión a cambiar _____	104
Tabla N°28: Información Directores pregunta 8. Prácticas de gestión más exitosas _____	107
Tabla N°29: Información UTP pregunta 8. Prácticas de gestión más exitosas _____	110
Tabla N°30: Información Inspectores pregunta 8. Prácticas de gestión más exitosas _____	113
Tabla N°31: Información Directores pregunta 9. Desafíos de gestión _____	116
Tabla N°32: Información UTP pregunta 9. Desafíos de gestión _____	118
Tabla N°33: Información Inspectores pregunta 9. Desafíos de gestión _____	120
Tabla N°34: Comparativo de similitudes 1 entre las funciones del docente y las prácticas de liderazgo de Leithwood. _____	124
Tabla N°35: Comparativo de similitudes 2 entre funciones de UTP y las prácticas de liderazgo de Leithwood. _____	125