

---

**GESTIÓN ESTRATÉGICA Y LIDERAZGO DIRECTIVO: ESTUDIO DE CAS  
LICEO ANTONIO VARAS DE CAUQUENES REGIÓN DEL MAULE**

**MÓNICA RIQUELME FUENTES  
MAGÍSTER EN POLÍTICA Y GESTIÓN EDUCACIONAL**

**RESUMEN**

La presente investigación, centró su mirada en la Gestión Estratégica y el Liderazgo Directivo observado en el establecimiento educacional denominado Liceo Antonio Varas de Cauquenes – Región del Maule.

Es así, que para llevar a cabo la investigación se utilizó un enfoque mixto cuali-cuantitativo, el que estuvo sustentado en el método de estudio de caso; planteando un objetivo general y cuatro objetivos específicos, realizando una integración entre la teoría (revisión bibliográfica) a fin sobre el tema central del estudio y la práctica, utilizando las siguientes técnicas investigativas: i) Revisión documental de literatura especializada y documentación institucional clave del establecimiento, ii) Aplicación de una pauta de entrevista en profundidad, dirigida a la Directora (líder) del establecimiento para conocer su visión en relación al tema estudiado, iii) Realización de una pauta de focus group, orientado a recoger la percepción de los docentes del establecimiento (grupo representativo de 5 a 8 docentes), iv) Aplicación de un cuestionario estructurado con escala de evaluación dirigido a docentes del establecimiento sobre el liderazgo directivo, y v) Aplicación de una pauta de evaluación para medir el grado de institucionalización y nivel de desarrollo de los instrumentos de gestión del establecimiento.

Finalmente se analizaron y tabularon los instrumentos aplicados, para así poder realizar un diagnóstico de la situación actual de la institución, que nos permitiera concluir respecto de la coherencia existente entre los procesos y prácticas institucionales, desde la visión de actores claves e instrumentos de gestión, vinculados al liderazgo directivo y la gestión estratégica en el Liceo Antonio Varas de Cauquenes.