

Índice de Contenidos

Resumen	10
Introducción	11
Capítulo I: Problematización y objetivos	13
1.1 Antecedentes y Fundamentación.....	14
1.2 Objetivos y preguntas guías.....	16
Capítulo II: Revisión de Literatura	17
2.1. Principales factores que determinan el éxito/fracaso en una unidad escolar.....	17
2.2 Principales fundamentos –prácticos, teóricos- de las decisiones más relevantes adoptadas por los equipos directivos.....	20
2.3 Principales dificultades y desafíos que enfrentan los equipos Directivos en el desarrollo de sus funciones en las unidades educativas.....	24
CAPÍTULO III: Marco Metodológico	28
3.1 Descripción de la metodología.....	28
3.2 Instrumentos utilizados	29
3.3 Caracterización del Universo.....	30
3.4 Criterios de selección de la muestra.....	31
Capítulo IV: Presentación y análisis de resultados	32
4.1 Análisis de pregunta ¿Cuáles son las funciones más relevantes que ejerce en su cargo -ordenadas de más a menos importante?	33
4.1.1 Perspectiva Directores.....	33
4.1.2 Perspectiva UTP.....	37
4.1.3 Perspectiva Inspectores.....	40
4.2 Análisis de pregunta ¿Cuáles son las principales decisiones que adopta frecuentemente en el ámbito de la gestión del establecimiento?.....	44
4.2.1 Perspectiva Directores.....	48
4.2.2 Perspectiva UTP.....	52
4.2.3 Perspectiva Inspectores.....	55
4.3 Análisis de pregunta Al momento de planificar el trabajo anual	

de su unidad escolar ¿qué elementos o variables consideró como claves y porqué?.....	55
4.3.1 Perspectiva Directores.....	55
4.3.2 Perspectiva UTP.....	60
4.3.3 Perspectiva Inspectores.....	63
4.4 Análisis de pregunta ¿Cómo se toman las decisiones más recurrentes en el equipo de gestión de unidad escolar?	68
4.4.1 Perspectiva Directores.....	68
4.4.2 Perspectiva UTP.....	70
4.4.3 Perspectiva Inspectores.....	72
4.5 Análisis de pregunta ¿Cuáles han sido las principales dificultades que ha debido enfrentar en el ejercicio de su cargo en este año?.....	74
4.5.1 Perspectiva Directores.....	74
4.5.2 Perspectiva UTP.....	77
4.5.3 Perspectiva Inspectores	80
4.6 Análisis de pregunta ¿Qué atribuciones adicionales le habrían ayudado a una mejor solución de estos problemas?.....	83
4.6.1 Perspectiva Directores.....	83
4.6.2 Perspectiva UTP.....	85
4.6.3 Perspectiva Inspectores.....	87
4.7 Análisis de pregunta ¿Qué prácticas de gestión de su Unidad escolar cambiaría y por qué?.....	89
4.7.1 Perspectiva Directores.....	89
4.7.2 Perspectiva UTP.....	92
4.7.3 Perspectiva Inspectores.....	94
4.8 Análisis de pregunta ¿Cuáles son en su unidad escolar las prácticas de gestión más exitosas y en qué evidencia se sustentan?.....	96
4.8.1 Perspectiva Directores.....	96
4.8.2 Perspectiva UTP.....	99
4.8.3 Perspectiva Inspectores.....	101
4.9 Análisis de pregunta ¿Cuáles serían los desafíos de gestión, en su establecimiento, que deberían implementarse en función de la nueva institucionalidad del sector?	105
4.9.1 Perspectiva Directores.....	105

4.9.2 Perspectiva UTP.....	107
4.9.3 Perspectiva Inspectores.....	109

Capítulo V: Conclusiones y propuestas de futuras interrogantes.....113

5.1 Respuestas a las preguntas y objetivos que guiaron la investigación a la luz de lo realizado en el campo y en el estudio teórico.....	113
5.2 Planteamientos de interrogantes para futuros trabajos en el tema.....	119

Bibliografías.....120

Fuentes Bibliográficas.....	120
-----------------------------	-----

Fuentes Cibergráficas.....	121
----------------------------	-----

Anexos.....122

Entrevistas, dos por estamento.....	122
-------------------------------------	-----

Caracterización de la muestra.....	138
------------------------------------	-----

Tablas(Entrevistas).....	155
---------------------------	-----

Consentimiento.....	205
---------------------	-----

Instrumento.....	206
------------------	-----

Índice de Tablas

Tabla n°1 Prácticas de liderazgo efectivas según cargo.....	19
---	----

Tabla n°2: Resumen Dependencias Entrevistadas.....	30
--	----

Tabla N° 3: Cuadro explicativo de nomenclaturas Directores.....	32
---	----

Tabla N° 4: Cuadro explicativo de nomenclaturas Jefes de Unidad Técnico Pedagógica.....	32
---	----

Tabla N° 5: Cuadro explicativo de nomenclaturas Inspectores.....	33
--	----

Tabla N° 6: Funciones relevantes perspectiva Directores.....	33
--	----

Tabla N° 7: Funciones relevante perspectiva UTP.....	37
--	----

Tabla N° 8: Funciones relevantes perspectiva Inspectores.....	40
---	----

Tabla N° 9: Principales decisiones de gestión Directores.....	44
---	----

Tabla N° 11: Principales decisiones de gestión UTP.....	48
---	----

Tabla N° 12: Principales decisiones de gestión Inspectores.....	52
Tabla N° 13: Elementos o variables claves en la planificación anual perspectiva Directores.....	55
Tabla N° 14: Elementos o variables claves en la planificación anual perspectiva UTP.....	60
Tabla N° 15: Elementos o variables claves en la planificación anual perspectiva Inspectores.....	63
Tabla N° 16: Decisiones más recurrentes perspectiva Directores.....	68
Tabla N° 17: Decisiones más recurrentes perspectiva UTP.....	70
Tabla N° 18: Decisiones más recurrentes perspectiva Inspectores.....	72
Tabla N° 19: Principales dificultades perspectiva Directores.....	74
Tabla N° 20: Principales dificultades perspectiva UTP.....	77
Tabla N° 21: Principales dificultades perspectiva Inspectores.....	80
Tabla N° 22: Atribuciones adicionales perspectiva Directores.....	83
Tabla N° 23: Atribuciones adicionales perspectiva UTP.....	85
Tabla N° 24: Atribuciones adicionales perspectiva Inspectores.....	87
Tabla N° 25: Prácticas de gestión a mejorar perspectiva Directores.....	89
Tabla N° 26: Prácticas de gestión a mejorar perspectiva UTP.....	92
Tabla N° 27: Prácticas de gestión a mejorar perspectiva Inspectores.....	94
Tabla N° 28: Prácticas de gestión más exitosa perspectiva Directores.....	96
Tabla N° 29: Prácticas de gestión más exitosa perspectiva UTP.....	99
Tabla N° 30: Prácticas de gestión más exitosas perspectiva Inspectores.....	101
Tabla N° 31: Desafíos en función de la nueva institucionalidad perspectiva Directores.....	105

Tabla N° 32: Desafíos en función de la nueva institucionalidad perspectiva UTP.....	107
Tabla N° 33: Desafíos en función de la nueva institucionalidad perspectiva Inspectores.....	109