

## INDICE DE CONTENIDOS

|  |    |
|--|----|
| INTRODUCCIÓN   | 1  |
| CAPÍTULO I: PROBLEMATIZACIÓN Y OBJETIVOS   | 3  |
| CAPÍTULO II: REVISIÓN DE LA LITERATURA   | 7  |
| 1. GESTIÓN PÚBLICA EN EDUCACIÓN  | 7  |
| 2. GESTIÓN Y LIDERAZGO EN EL ÁMBITO EDUCATIVO  | 9  |
| 3. EDUCACIÓN Y DESCENTRALIZACIÓN EN CHILE  | 11 |
| 4. LA INSTITUCIONALIDAD A PARTIR DE LA LOCE Y LA LGE   | 16 |
| 5. GESTIÓN EDUCACIONAL EN EL CONTEXTO MUNICIPAL  | 18 |
| 5.1 Plan Anual de Desarrollo Educativo Comunal: PADEM  | 19 |
| 5.2 Cuenta Pública del PADEM   | 21 |
| 6. MARCO NORMATIVO LEGAL VINCULANTE A LOS SISTEMAS LOCALES DE EDUCACIÓN  | 22 |
| 6.1 Ley de Jornada Escolar Completa. (JEC)   | 22 |
| 6.2 Ley Estatuto Docente: Administración de Recursos Humanos   | 22 |
| 6.3 Ley Subvención Escolar Preferencial. (SEP)   | 28 |
| 6.4 Ley Calidad y Equidad De La Educación.   | 31 |
| 6.5 Sistema Nacional De Aseguramiento de la Calidad de la Educación Parvularia, Básica y Media y Su Fiscalización. | 32 |
| 7. PRINCIPALES FUNCIONES Y RESPONSABILIDADES DE LOS DAEM   | 34 |
| CAPÍTULO III: METODOLOGÍA DE TRABAJO   | 40 |
| 1. METODOLOGÍA DE ESTUDIO: UN ESTUDIO DE CASO  | 40 |
| 1.1 Análisis de Caso: DAEM Comuna de Maule   | 40 |
| 2. TÉCNICA DE RECOLECCIÓN DE DATOS   | 42 |
| 2.1 Técnica de recolección de datos: Entrevista  | 42 |
| 3. POBLACIÓN Y MUESTRA   | 45 |
| 1. MACRO PROCESOS DE GESTIÓN DEL DAEM  | 47 |
| 1.1 Macro procesos del Área Directiva  | 48 |
| 1.2 Macro Procesos del Área Técnica  | 57 |
| 1.3 Macro procesos del Área Administrativa   | 63 |
| 2. BRECHA FUNCIONAL DE GESTIÓN DESDE EL MARCO LEGAL  | 70 |
| 2.1 Brecha funcional área directiva  | 70 |
| 2.2 Brecha funcional área técnico pedagógica   | 78 |
| 2.3 Brecha funcional área de gestión: administrativa   | 83 |
| 3. PROPUESTA DE GESTIÓN PARA EL DAEM DE LA COMUNA DE MAULE   | 86 |
| 3.1 Propuesta de gestión área directiva  | 86 |
| 3.2 Propuesta de gestión área técnica pedagógica   | 89 |
| 3.3 Propuesta de Gestión Área Administrativa   | 91 |

|  |            |
|--|------------|
| <b>CAPÍTULO V: CONCLUSIONES</b>                      | <b>96</b>  |
| <b>REFERENCIAS</b>                                   | <b>101</b> |
| <b>LINKOGRAFÍAS</b>                                  | <b>103</b> |
| <b>ANEXOS</b>  | <b>107</b> |
| <b>ANEXO1: ENTREVISTAS.</b> .....                    | <b>107</b> |
| <b>ANEXO 2: EL DAEM EN LA COMUNA DE MAULE.</b> ..... | <b>116</b> |

## INDICE DE CUADROS

|  |    |
|--|----|
| CUADRO N°1: MUNICIPIO UNIDAD DE GESTIÓN A NIVEL LOCAL Y EXTERNO A LA COMUNA _____  | 19 |
| CUADRO N° 2: VALORES SUBVENCIÓN ESCOLAR PREFERENCIAL (SEP). _____                  | 28 |
| CUADRO N° 3: ÁMBITO: POLÍTICA EDUCATIVA LOCAL _____                                | 34 |
| CUADRO N° 4: ÁMBITO: SELECCIÓN DE CARGOS DIRECTIVOS Y CONVENIOS DE DESEMPEÑO _____ | 34 |
| CUADRO N° 5: ÁMBITO: SUBVENCIONES _____  | 35 |
| CUADRO N° 6: ÁMBITO: RENDICIÓN DE CUENTAS _____                                    | 36 |
| CUADRO N° 7: ÁMBITO: PLAN ANUAL DE DESARROLLO EDUCATIVO MUNICIPAL _____            | 36 |
| CUADRO N° 8: ÁMBITO: PLANES DE MEJORAMIENTO _____                                  | 36 |
| CUADRO N° 9: ÁMBITO: TÉCNICO PEDAGÓGICO _____                                      | 37 |
| CUADRO N° 10: ÁMBITO: DESARROLLO COMPETENCIAS DOCENTES _____                       | 38 |
| CUADRO N° 11: ÁMBITO: COMUNIDADES ESCOLARES _____                                  | 38 |
| CUADRO N° 12: ÁMBITO: ADMINISTRATIVO _____   | 39 |
| CUADRO N° 13: ORGANIGRAMA DAEM MAULE _____   | 48 |
| CUADRO N° 14. MACRO PROCESOS DEL ÁREA DIRECTIVA. _____                             | 49 |
| CUADRO N° 15 MACRO PROCESO: INFORMAR Y ORIENTAR MARCO LEGAL EDUCATIVO _____        | 50 |
| CUADRO N° 16. MACRO PROCESO: DISEÑAR, MONITOREAR Y EVALUAR EL PADEM _____          | 52 |
| CUADRO N° 17. MACRO PROCESO: GESTIONAR LA LEY SEP. _____                           | 53 |
| CUADRO N° 18. MACRO PROCESO: GESTIONAR RECURSOS MATERIALES Y FINANCIEROS. _____    | 54 |

|  |           |
|--|-----------|
| <b>CUADRO N° 19. MACRO PROCESO: GESTIONAR RECURSOS HUMANOS:</b>                                      | <b>55</b> |
| <b>CUADRO N° 20 MACRO PROCESO: GESTIONAR ALIANZA CON REDES DE APOYO</b>                              | <b>57</b> |
| <b>CUADRO N° 21: MACRO PROCESOS DEL ÁREA TÉCNICA</b>   | <b>58</b> |
| <b>CUADRO N° 22. MACRO-PROCESO: DISEÑO TÉCNICO, MONITOREO Y EVALUACIÓN DEL PADEM</b>                 | <b>59</b> |
| <b>CUADRO N° 23. MACRO-PROCESO: ASESORAR, CONTROLAR Y EVALUAR LEY SEP</b>                            | <b>60</b> |
| <b>CUADRO N° 24. MACRO-PROCESO: MONITOREAR Y CONTROLAR PLANES DE MEJORAMIENTO ESCUELAS</b>           | <b>61</b> |
| <b>CUADRO N° 25. MACRO PROCESOS: DISEÑAR Y MONITOREAR CAPACITACIÓN DOCENTE</b>                       | <b>62</b> |
| <b>CUADRO N° 26: MACRO PROCESOS DEL ÁREA ADMINISTRATIVA</b>  | <b>64</b> |
| <b>CUADRO N° 27. MACRO PROCESO: ADMINISTRACIÓN RECURSOS LEY SEP</b>                                  | <b>65</b> |
| <b>CUADRO N °28. MACRO PROCESO: ADMINISTRAR LA EVALUACIÓN DOCENTE</b>                                | <b>65</b> |
| <b>CUADRO N° 29. MACRO PROCESO: ADMINISTRAR ASIGNACIÓN DOCENTE: VARIABLE DE DESEMPEÑO INDIVIDUAL</b> | <b>66</b> |
| <b>CUADRO N° 30. MACRO PROCESO: ADMINISTRAR ASIGNACIÓN DOCENTE: EXCELENCIA PEDAGÓGICA</b>            | <b>67</b> |
| <b>CUADRO N° 31. MACRO PROCESO: ADMINISTRAR ASIGNACIÓN DOCENTE: PERFECCIONAMIENTO</b>                | <b>67</b> |
| <b>CUADRO N° 32. MACRO PROCESO: ADMINISTRAR ASIGNACIÓN DOCENTE: BIENIOS</b>                          | <b>68</b> |
| <b>CUADRO N° 33. MACRO PROCESO: ADMINISTRAR CONTRATACIÓN Y DESVINCULACIÓN DOCENTE</b>                | <b>68</b> |
| <b>CUADRO N° 34. MACRO-PROCESO: ADMINISTRAR INVENTARIOS</b>  | <b>69</b> |
| <b>CUADRO N° 35. PROPUESTA DE GESTIÓN ÁREA DIRECTIVA</b>   | <b>88</b> |
| <b>CUADRO N° 36. PROPUESTA DE GESTIÓN ÁREA TÉCNICO PEDAGÓGICA</b>                                    | <b>90</b> |

**CUADRO N° 37: PROPUESTA DE GESTIÓN ÁREA ADMINISTRATIVA \_\_\_\_\_ 92**

**CUADRO N° 38: PROPUESTA DE MACRO ESTRUCTURA DAEM MAULE \_\_\_\_\_ 93**