

---

**DISMINUCIÓN DE TIEMPOS DE ASEO FIN DE CICLO PARA LÍNEA DE PRODUCCIÓN B EN FÁBRICA DE ALIMENTOS POR MEDIO DE LA PROPUESTA DE IMPLEMENTACIÓN DE SMED.**

**VIVIANA MARLENE GUZMÁN PEREIRA  
INGENIERO CIVIL INDUSTRIAL**

**RESUMEN**

El presente proyecto está desarrollado en una empresa o fábrica de alimentos de la sexta región.

El problema principal que presenta dicha organización son los elevados tiempos destinados semanalmente a la realización de aseo fin de ciclo en la línea de producción B. Esto origina una pérdida de 1,5 horas semanales a causa de este procedimiento, tiempo que eventualmente podría ser programado para una corrida de producción más.

Para el desarrollo de este proyecto, se realiza un análisis profundo al proceso de aseo fin de ciclo de la línea de producción b. El aseo fin de ciclo, es la segunda pérdida de tiempo más significativa dentro del árbol de desperdicios de la fábrica. En primera instancia, se identifica y se realiza un diagnóstico de la situación actual de la empresa, con el fin de identificar el problema y hacer una declaración acorde a las necesidades del negocio. Se realizó un levantamiento de datos del proceso, con lo que se obtuvo que el tiempo promedio de aseo fin de ciclo es de 4 horas semanales. Además cada uno de los operadores de línea realizaban en promedio de 20 actividades, donde por ejemplo el embalador utilizaba 243 minutos y recorría una distancia de 733 metros. En base a la información recopilada y una vez identificada todas las actividades del proceso, se utilizaron herramientas como ECRS (se busca eliminar, combinar, reducir o simplificar actividades) para reducir el tiempo de ciclo, con lo que se logró una reducción teórica de un 35% del tiempo. Teniendo ya todas las ideas de mejora del proceso de aseo, se elaboró un plan de acción, con actividades claramente asignadas a cada miembro del equipo de trabajo. Por diversos problemas, al realizar los monitoreos de ensayos del nuevo proceso de aseo, no todos los planes de acción estaban concretados lo que generaba un exceso de tiempo de aproximadamente 17 minutos (del tiempo teórico estimado). El primer ensayo tuvo una duración de 3 horas, el segundo 3 horas con 12 minutos y el último 3 horas respectivamente. Con esto quedaba demostrado el cumplimiento del objetivo, pues se logró una reducción de 60

---

minutos del tiempo de aseo fin de ciclo. Finalmente, luego de comprobar el cumplimiento del objetivo, se procedió a estandarizar el proceso de aseo, mediante Trabajo Padronizado y LUP.